

PATVIRTINTA

Kauno Aleksandro Kačanausko muzikos  
mokyklos direktoriaus 2019 m. vasario 1 d.  
įsakymu Nr. 1-3

## KAUNO ALEKSANDRO KAČANAUSKO MUZIKOS MOKYKLA

### 2019 METŲ VEIKLOS PLANAS

#### I SKYRIUS ĮVADAS

##### **1. Įstaigos socialinis kontekstas.**

Kauno Aleksandro Kačanausko muzikos mokykla veikia Žaliakalnio seniūnijoje. Artimiausios ugdymo įstaigos: Kauno Jono Jablonskio gimnazija, „Saulės“ gimnazija, Žaliakalnio progimnazija, Gedimino sporto ir sveikatinimo vidurinė mokykla. Šiuo metu mokykloje mokosi 717 (rugsėjis) mokiniai.

Mokykla, vadovaudamasi Kauno miesto savivaldybės tarybos 2014 m. spalio 16 d. sprendimo Nr. T-461 6.1,6.2., 6.3.,6.4.,6.5., 6.6., 7., 11.1., 11.,2.,11.3 punktais gali atleisti mokinius nuo mokesčio už mokslą. Remiantis 8 punktu mokestis mažinamas 50 proc., jei vaikas nelankė įstaigos einamojo mėnesio 2 savaites, išskyrus rudens, žiemos atostogas ir pateikė gydytojo pažymą (jos kopiją) arba argumentuotą tėvų (globėjų) prašymą. Remiantis 9 punktu, mokestis mažinamas 50 proc. einamojo pusmečio laikotarpiu 13 metų ir vyresniems mokiniams, jei jie praėjusį pusmetį tapo tarptautinių konkursų I vietos laureatais.

Mokykloje mokosi nemažai mokinių iš daugiavaikių bei socialiai remtinų šeimų. Nuo mokesčio už mokslą 2018 – 2019 m.m. yra atleisti 108 mokiniai (15,06 %). Pagal mokesčio už formalųjį švietimą papildantį ir neformalųjį vaikų bei suaugusiųjų švietimą Kauno miesto savivaldybės neformaliojo vaikų švietimo įstaigose mokėjimo tvarkos aprašo 6.1 punktą atleista 7 mokinių, 6.2 – 7 mokiniai, 6.4 – 94 mokiniai. Mokykloje mokosi 94 mokiniai iš daugiavaikių

šeimų. Dviems mokiniams, tapusiems tarptautinių konkursų I vietos laureatais, sumažintas mokestis 50 proc. einamojo pusmečio laikotarpiu.

## 2. Mokinių skaičiaus vidurkio kaita 1–4, 5–8, 9–10 ir 11–12 klasėse.

Mokslo metai	Viso mokinių	Ankstyvojo ugdymo programoje	Pradinio ugdymo programoje 1 – 4 kl.	Pagrindinio Ugdymo programoje 5 – 8 kl.	Išplėstinio ugdymo programoje		Dvejose progamosose mokosi
					9 – 10 kl.	11 – 12 kl.	
2016 -2017	726	56	390	257	31	14	22
2017-2018	724	47	394	270	21	17	25
2018-2019	717	36	370	268	29	14	20

Demografinės padėties įtaka mokinių, stojančiųjų į muzikos mokyklą, kaitai :

Mokslo metai	Viso mokinių	Stojančiųjų skaičius	Priimta į pirmą klasę.
2016 -2017	726	197	135
2017-2018	724	159	133
2018-2019	717	119	104

## 3. Baigusių pagrindinio muzikinio ugdymo programą ir gavusių neformaliojo vaikų švietimo pažymėjimus mokinių dalis.

Iš 78 mokinių, 2014 m. pradėjusių lankyti pagrindinio muzikinio ugdymo programą, neformaliojo vaikų švietimo pažymėjimus 2018 metais gavo 63 mokiniai.

## 4. Mokinių, ugdomų pagal neformaliojo švietimo programas, dalis.

Pagal neformaliojo švietimo programas mokykloje mokosi 79 mokiniai, iš jų 36 ankstyvojo muzikinio ugdymo programoje ir 43 išplėstinio muzikinio ugdymo programoje.

## 5. Mokinių lankomumo duomenys.

Mokinių lankomumas fiksuojamas mokytojų dienyuose. Be pateisinamos priežasties praleistų pamokų skaičius nedidelis. Pagrindinio dalyko mokytojas, mokiniui neatvykus į mokyklą ar

nebuvus kurioje nors pagal pamokų tvarkaraštį tos dienos pamokoje, išsiaiškina neatvykimo priežastis, apie tai informuoja tėvus. Tai reglamentuoja A.Kačanausko muzikos mokyklos direktoriaus patvirtintas 2018 m. vasario 15 d. įsakymu Nr.1-8 „Mokinių pamokų lankomumo apskaitos ir mokyklos nelankymo prevencijos tvarkos aprašas“, kuris reglamentuoja praleistų pamokų apskaitos ir prevencijos tvarką A.Kačanausko muzikos mokykloje.

## 6. Mokytojų skaičiaus kaita, mokytojų, turinčių pedagoginę ir dalykinę kvalifikaciją, dalis.

Šiais mokslo metais mokykloje pradėjo dirbti trys mokytojai. Mokytojų pedagoginis išsilavinimas:

Mokslo metai	mokytojų skaičius mokykloje	spec. vidurinis išsilavinimas	aukštasis išsilavinimas
2016 - 2017 m. m.	92	8	84
2017 - 2018 m. m.	95	8	87
2018 - 2019 m. m.	95	7	88

Mokytojų darbo stažas:

Mokslo metai	Iki 3 m.	Iki 10 m.	Iki 15 m.	Virš 15 m.
2017-2018 m. m.	2	8	11	74

Mokslo metai	0-5 m.	5-10 m.	10-15 m.	15 - 20 m.	20-25 m.	Virš 25 m.
2018-2019 m. m.	4	6	8	7	15	55

Mokytojų kvalifikacija:

Mokslo metai	vyr. mokytojo kvalifikacinė kategorija	mokytojo metodininko kvalifikacinė kategorija	Mokytojo eksperto kvalifikacinė kategorija	Neatestuoti mokytojai
2016 - 2017 m.m.	21	35	16	20
2017 – 2018 m.m.	22	36	17	18
2018 – 2019 m.m.	24	36	17	18

**7. Žemės panaudos sutartis.**

Žemės panaudos sutartis nuo 2016m. balandžio 28 d. Nr. 8SUN-30-(14.8.53)

**8. Higienos pasas.** Higienos pasas yra.

Gautas 2014-05-23, Nr. 9-0441(6). Galioja iki 2019-05-22.

**9. Energetinis auditas.**

Energetinis auditas – atliktas 2007 m.

## **II SKYRIUS**

### **PRAĖJUSIŲ METŲ SITUACIJOS ANALIZĖ**

#### **Išorės lėšų pritraukimo tendencijos ir finansinių prioritetų realizacija**

##### **2018 metų veiklos analizė**

Mokykloje 2018 m. kovo 18 d. įsakymu Nr.1-12 patvirtintas Patyčių prevencijos ir intervencijos aprašas. Aprašo paskirtis – padėti mokykloje užtikrinti sveiką, saugią, užkertančią kelią smurto, patyčių apraiškoms aplinką, kuri yra psichologiškai, dvasiškai ir fiziškai saugi visiems bendruomenės nariams. Patyčių prevencija ir intervencija yra svarbi mokyklos veiklos dalis, kurios planavimu, organizavimu ir stebėseną rūpinasi mokyklos administracija, vaiko gerovės komisijos nariai, dalykų mokytojai, o ją vykdo visi mokyklos bendruomenės nariai. Mokykloje patyčių faktų neužfiksuota.

Mokykloje 2017 m. gruodžio 29 d. įsakymu Nr.1-54 patvirtintas Vaiko gerovės komisijos sudarymo ir jos darbo organizavimo tvarkos aprašas.

Vaiko gerovės komisijos paskirtis – rūpintis vaikui saugia ir palankia mokymosi aplinka, orientuota į asmenybės sėkmę, gerą savijautą, brandą, individualias vaiko galimybes atitinkančius ugdymo(si) pasiekimus bei pažangą, atlikti kitas su vaiko gerove susijusias funkcijas.

Komisija vaiko gerovės užtikrinimo klausimus sprendžia, analizuodama asmenybės ūgties, saviraiškaus dalyvavimo mokyklos gyvenime, mokymosi aplinkos, besimokančios bendruomenės ir kitus aspektus, ieškodama naujų galimybių, problemų sprendimo būdų ir telkdama reikiamus žmogiškuosius ir materialinius išteklius.

Komisija reguliariai atlieka Mokyklos mokymosi aplinkos, jos saugumo, Mokyklos bendruomenės narių tarpusavio santykių ir kitų su vaiko gerove susijusių aspektų analizę, rūpinasi pozityvaus Mokyklos mikroklimate kūrimu ir pozityvių vertybių puoselėjimu, koordinuoja prevencijos ir intervencijos priemonių įgyvendinimą, organizuoja mokyklos bendruomenės švietimą vaiko teisių apsaugos, prevencijos, vaikų saviraiškos plėtojimo ir kitose vaiko gerovės srityse, rekomenduoja kvalifikacijos tobulinimo renginius vaikų

---

socialinių ir emocinių kompetencijų ugdymo, kitose su vaiko gerove susijusiose srityse Mokykloje dirbantiems mokytojams.

### **Mokinių ugdymo pasiekimų analizė:**

Mokyklos bendruomenė siekia nuolat tobulinti savo veiklos rezultatus. 2018 metais buvo tobulinamos šios mokyklos veiklos sritys:

- mažinti pradinio ir pagrindinio muzikinio ugdymo programos sutartis nutraukiančių mokinių skaičių;
- siekti formalųjį švietimą papildančio ugdymo kokybės ir ugdymo programų dermės švietimo sistemoje;
- ugdymo programas rengti, atsižvelgiant į Z ( Naujosios) kartos išskirtinumą;
- kuo daugiau mokinių įtraukti į meninių kolektyvų koncertinę veiklą;
- modernizuoti mokyklos edukacinę aplinką.

Mokyklos veikla įvertinama kiekvieną pusmetį – gruodžio ir birželio mėnesiais. Dalykų metodinių tarybų pirmininkai pateikia ataskaitas apie skyrių ugdomosios veiklos rezultatus, mokytojų metodinę veiklą, mokinių koncertinę veiklą, trūkumus, privalumus bei tobulintinus aspektus. Mokytojų tarybos posėdžių metu, birželio ir gruodžio mėnesiais, šios ataskaitos analizuojamos.

Kontroliniai, akademiniai koncertai, baigiamieji egzaminai vyko laiku, mokinių pažangumo vidurkis – 9,07 balų, lankomumas geras.

Mokykla sudaro sąlygas mokinių koncertinei veiklai, dalyvavimui koncertuose, konkursuose, festivaliuose, projektuose. Mokyklos mokiniai – solistai, ansambliai, chorai – sėkmingai dalyvauja miesto, šalies bei tarptautiniuose festivaliuose ir konkursuose. Organizuotos išvykos į tarptautinius konkursus ir festivalius Italijoje, Latvijoje, Belgijoje, Kroatijoje, Bulgarijoje, Ispanijoje, Prancūzijoje. 193 mokyklos mokiniai ir 5 kolektyvai dalyvavo daugiau kaip pusšimtyje įvairių konkursų ir festivalių tiek Lietuvoje, tiek ir užsienyje. Pelnyti daugiau kaip 270 apdovanojimų, iš kurių 2 spec. prizai tarptautiniuose konkursuose, 3 padėkos raštai respublikiniuose konkursuose; 48 pirmosios vietos: 23 – tarptautiniuose, 24 – respublikiniuose, 1 – regioniniuose konkursuose, festivaliuose; 33 antrosios vietos: 18 – tarptautiniuose, 14 – respublikiniuose ir 1 – regiono konkursuose, festivaliuose; 40 trečiosios vietos: 21 – tarptautiniuose, 16 – respublikiniuose, 3 – regioniniuose konkursuose, festivaliuose; 71 laureatų diplomai: 9 – tarptautiniuose, 51 –

---

respublikiniuose, 11 – regioniniuose konkursuose, festivaliuose; 71 diplomai: 22 – tarptautiniuose, 48 – respublikiniuose ir 1 – regioniniuose konkursuose, festivaliuose.

Mokykla nuolat ruošia renginius ir bendradarbiauja su kitomis Kauno miesto MM, VDU MA, Kauno J.Gruodžio konservatorija, J. Naujalis gimnazija, Kauno Choreografijos mokykla, Kamerinės muzikos rėmimo fondu, Kauno Kolegijos J.Vienožinskio menų fakultetu, Kauno Žaliakalnio progimnazija, M. ir K.Petrauskų lietuvių muzikos muziejumi, M.K. Čiurlionio muziejumi. Kartu organizuoja renginius, koncertus, seminarus. Nuolat bendradarbiaujama su V.Kudirkos bibliotekos Aušros filialu, Žaliakalnio bendruomene. Taip pat mokykla bendradarbiauja su Jonavos J. Miščiukaitės MM, Druskininkų M. K. Čiurlionio MM, Vilniaus Algirdo MM, Naujosios Vilnios MM, LMTA.

Mokyklos mokinių koncertai, skirti miesto visuomenei, vyksta įvairiose miesto erdvėse: I MM, M. ir K.Petrauskų MM, J. Naujalis meno gimnazijoje, J. Gruodžio konservatorijoje, VDU MA, VDU Didžiojoje salėje, VDU MA teologijos fakultete, Kauno kolegijos J. Vienožinskio menų fakultete, M.K. Čiurlionio muziejuje, Kauno menininkų namuose, Kauno filharmonijoje, Kristaus Prisikėlimo bazilikoje, Kauno Istorinėje Prezidentūroje, Vytauto Didžiojo karo muziejuje, Kauno Įgulos Karininkų Ramovėje, Kauno pilyje, mokyklos A.Kačanausko memorialiniame kambaryje, kitose Kauno m. mokyklose. Akordeonistų orkestras bei mokytojai V.Rušėnienė, A.Danėlius, J.Skrobot, L.Haidari, S.Veverskytė, S.Šukytė, V.Rušėnas dalyvavo garsiaame tarptautiniame renginyje „Pasaulio taurė“. Mokyklos meniniai kolektyvai yra nuolatiniai Kauno miesto ir respublikinių dainų švenčių dalyviai.

Ugdymo turinys orientuojamas į pasirinkto pagrindinio dalyko specifinių gebėjimų ugdymą ir muzikines kompetencijas, ugdytinių vertybines nuostatas, bendruosius gebėjimus. Siekiama suformuoti muzikinio mąstymo principus, išmokyti pagrindinių muzikinių įgūdžių, leidžiančių savarankiškai atlikti muzikos kūrinių. Parengtos 2 ir atnaujintos 4 ugdymo programos.

Aktyvi mokytojų metodinė veikla – organizuotas 1 seminaras, perskaityti 25 pranešimai, pravesta 17 atvirų pamokų.

Mokytojai metodininkė A. Krištaponienė dalyvavo XX- ojo Nacionalinio Balio Dvariono stygininkų konkurso, mokytojas metodininkas A. Šeduikis, vyr. mokytojas R. Žarėnas ir vyr. mokytojas D. Karžinauskas dalyvavo XXVI – ojo J. Pakalnio respublikinio jaunųjų atlikėjų pučiamaisiais ir mušamaisiais muzikos instrumentais konkurso II turo, mokytoja A. Jonkutė- Bogdanienė dalyvavo VII – ojo respublikinio liaudies instrumentų

atlikėjų konkurso „Lietuviška pjesė“, ekspertai B.Rušėnienė ir V. Rušėnas dalyvavo II nacionalinio akordeonistų konkurso, mokytojai ekspertė B.Rušėnienė tarptautinio V.Furmonavičiaus konkurso, mokytoja – metodininkė R.Varanavičiūtė dalyvavo „Respublikinio solfedžio konkurso Kaunas 2018“, o t.p. mokyklinio muzikologijos egzamino vertinimo komisijų darbe.

Išleistas mokytojos ekspertės R. Juknevičienės kūrybos leidinys „Gėlių albumas“ (pristatytas – koncertas Kauno menininkų namuose)

Išleistas mokytojos metodininkės I. Šeduikienės leidinys „Ledų autobusiukas“ (vaikų dainų knygelė su CD).

Mokytojos metodininkės R. Kigienės straipsniai „Po koncerto – nemiga“ ir „Gėlių albumas. Muziką aš kuriu tartum siuvinėdama kryželiu...“ išspausdinti žurnale „Pianistas“ (Kauno krašto fortepijono mokytojų draugija).

Mokytojos ekspertės J. Šleinytės straipsnis „25 – oji Lietuviška gaida“- žurnale „Muzikos barai“, kultūros savaitraštyje „7 meno dienos“.

Mokykloje pagal mokytojų atestacijos programą kvalifikacines kategorijas įgijo 5 mokytojai: 1– mokytojo metodininko kvalifikacinę kategoriją, 2 - vyr. mokytojo kvalifikacinę kategoriją, 2 – koncertmeisterio metodininko kvalifikacinę kategoriją.

Mokykla organizavo nemažai renginių: apie 80 koncertų, VIII-ąjį tarptautinį konkursą „Muzikuojame dviese“, kuriame dalyvavo 60 mokinių iš Lietuvos ir Latvijos, fortepijono skyriaus jaunųjų virtuozų konkursą „Presto con anima“. V-ąjį respublikinį papildomo instrumento (fortepijono) mokinių konkursą „Su Šypsena“, XXV Kauno muzikos mokyklų lietuvių kompozitorių fortepijoninės muzikos festivalį „Lietuviška gaida“, VIII-ąjį respublikinį jaunųjų violončelininkų festivalį „Populiariname violončelės muziką“ IV-ąjį jaunųjų atlikėjų programinės muzikos festivalį „Muzikinės kelionės po Lietuvą“.

A. Kačanausko muzikos mokyklos 102 mokiniai ir mokytojai, respublikiniuose arba tarptautiniuose konkursuose keletą kartų pelnę pirmą vietą arba Grand Prix, buvo pagerbti Kauno miesto gabių vaikų šventėje.

### **Tobulintinos pusės:**

Diegti naujas IKT technologijas ugdymo procese.

Tobulinti ir plėsti mokyklos švietėjišką veiklą.

Turtinti mokyklos materialinius išteklius, kurti saugią ir patogią mokyklos aplinką.



<b>Lėšų šaltinis</b>	<b>Lėšų panaudojimas</b>
<p>1. Ugdymo kokybės gerinimas Aleksandro Kačanausko muzikos mokykloje (mokinio krepšelio) lėšų skirta – 44296,00 EUR</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• darbo užmokesčiui -33933,00 EUR;</li> <li>• socialinio draudimo įmokoms – 10336,00 EUR</li> </ul>
<p>2. Ugdymo kokybės gerinimas Aleksandro Kačanausko muzikos mokykloje, NVŠ lėšos biudžetinių įstaigų mokytojų DU apmokėjimui – 18060,00 EUR</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• darbo užmokesčiui – 13841,00 EUR</li> <li>• socialinio draudimo įmokoms – 4219,00 EUR</li> </ul>
<p>3. Ugdymo kokybės gerinimas Aleksandro Kačanausko muzikos mokykloje iš savivaldybės biudžeto lėšų 2018 metais skirta 1361900,00 EUR.</p> <p>Biudžeto asignavimų lėšos panaudotos pagal patikslintą sąmatą paskirti (straipsnius).</p> <p>Darbo užmokečio fondas nepereikvotas (ribose pagal etatų sąrašą ir tarifikaciją).</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• darbo užmokesčiui -1028300 EUR;</li> <li>• socialinio draudimo įmokoms – 323173 EUR;</li> <li>• darbdavių socialinė parama - 1000 EUR</li> <li>• komunalinės paslaugoms -8398 EUR;</li> <li>• ryšių paslaugoms -97 EUR;</li> <li>• kitoms paslaugoms -159 EUR;</li> <li>• socialinė parama – 773 EUR;</li> </ul>
<p>4. Ugdymo kokybės gerinimas Aleksandro Kačanausko muzikos mokykloje, įmokos už paslaugas biudžetinėse įstaigose 2018 metais numatyta 90000 EUR.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ryšių paslaugoms - 100 EUR;</li> <li>• ryšių prekėms – 1000 EUR;</li> <li>• transporto paslaugoms – 12400 EUR;</li> <li>• ilglaikio turto paprastojo remonto prekėms – 100 EUR;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ilgalaikio turto paprastojo remonto paslaugoms – 7900 EUR;</li> <li>• kvalifikacijai – 1500 EUR <ul style="list-style-type: none"> <li>• komunalinėms paslaugoms -8900 EUR;</li> <li>• informacinių technologijų prekėms – 2000 EUR</li> <li>• informacinių technologijų paslaugoms – 1000 EUR</li> <li>• ūkiniam inventoriui – 5500 EUR;</li> <li>• kitoms prekėms -6200 EUR;</li> <li>• kitoms paslaugoms -25400 EUR;</li> </ul> </li> <li>• ilgalaikio materialiojo turto įsigijimas – 17900 EUR ;</li> <li>• ilgalaikio nematerialiojo turto įsigijimas – 100 EUR</li> </ul>
5. Ugdymo kokybės gerinimas Aleksandro Kačanausko muzikos mokykloje , biudžetinių įstaigų patalpų nuoma 2018 metais numatyta 1300 EUR.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ilgalaikio turto paprastojo remonto prekėms – 1182 EUR;</li> <li>• ilgalaikio turto paprastojo remonto paslaugoms – 55 EUR;</li> <li>• kitoms prekėms -63 EUR;</li> </ul>
6. Ugdymo kokybės gerinimas Aleksandro Kačanausko muzikos mokykloje , įmokos už paslaugas biudžetinėse įstaigose (praėjusių metų biudžeto lėšų likučio, naudojamo einamaisiais metais lėšos) – 1588,26 EUR.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• socialinio draudimo įmokoms – 1588,26 EUR;</li> </ul>
7. Muzikinių konkursų ir edukacinių renginių organizavimas Aleksandro Kačanausko muzikos mokykloje iš	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Muzikos olimpiada – 300 EUR;</li> <li>• Kauno simfoninio orkestro edukaciniai renginiai – 2500 EUR;</li> </ul>

<p>savivaldybės biudžeto lėšų 2018 metais skirta 10000 EUR.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kauno valstybinės filharmonijos edukaciniai renginiai – 2500 EUR;</li> <li>• Respublikinis sakralinės muzikos festivalis “Giesmių giesmelė” – 700 EUR;</li> </ul>
<p>8. 2 proc. paramos ir labdaros lėšos - gauta 1120,59 EUR</p>	<p style="text-align: center;">–</p>
<p>9.Europos Sąjungos projektų lėšos, Žaliakalnio švietimo įstaigų modernizavimas plėtojant vaikų ir jaunimo neformalaus ugdymo galimybes (A.Kačanausko muzikos mokykla). 2018m skirta 35338,08 EUR</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ilgalaikio turto paprastojo remonto paslaugos – 8367 EUR;</li> <li>• Kitos paslaugos – 501,08 EUR;</li> <li>• Ilgalaikio materialiojo turto įsigijimas – 26470 EUR</li> </ul>
<p>10. Žaliakalnio švietimo įstaigų modernizavimas plėtojant vaikų ir jaunimo neformalaus ugdymo galimybes (A.Kačanausko vaikų muzikos mokykla). 2018m skirta 6159 EUR</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ilgalaikio turto paprastojo remonto paslaugos – 1480 EUR;</li> <li>• Kitos paslaugos – 99 EUR;</li> <li>• Ilgalaikio materialiojo turto įsigijimas – 4580 EUR</li> </ul>
<p>11. Ugdymo kokybės gerinimas Aleksandro Kačanausko muzikos mokykloje, Pastatų ir kiemo statinių priežiūra ir remontas. 2018m skirta 37 EUR</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ilgalaikio turto paprastojo remonto paslaugos – 37 EUR;</li> </ul>

## Informacija apie įstaigos valdomo pastato fizinę būklę

### Statinio dalių ir inžinerinės įrangos būklės įvertinimas (2018 m. statinio kasmetinės apžiūros duomenimis)

NR	Pamatai	Išorinės sienos	Stogas	Langai	Lauko durys	Vidinės sienos	Lubos	Vidaus durys	Grindys	Maisto ruošimas		Tualetai			Šildymas, vėdinimas		Vandentiekis, kanalizacija		Elektros sistema			Pritaikymas neįgalųjų poreikiams (jei reikia)	Komentarai
										Patalpos	Įrenginiai	Patalpos	Uždaros kabinos	Įrenginiai	Šilumos punktas	Šildymo sistema	Vandentiekio sistema	Kanalizacijos sistema	Elektros instaliacija	Elektros skydinės	Šviestuvai		
NR										-	-	NR	NR	NR	AK	NR	NR	NR	NR	NR	NR		

**Santrumpos:** NR – nereikalingas remontas, P – reikalingas paprastas remontas, K – reikalingas kapitalinis remontas, AB – avarinė būklė, AK – atliktas kapitalinis remontas, AP – atliktas paprastas remontas.

## Tikslų įgyvendinimo laipsnis pagal prognozuotus laukiamus rezultatus

1.Tikslas	Minimalus lauktas rezultatas	Įstaigos pasiektas realus rezultatas	Maksimalus lauktas rezultatas
Siekti mažinti pradinio ir pagrindinio muzikinio ugdymo programų sutartis nutraukiančių mokinių skaičių.	Per metus mokymosi sutartis nutrauks 17 mokinių.	Per metus mokymosi sutartis nutraukė 15 mokinių.	Per metus mokymosi sutartis nutrauks 13 mokiniai.
<p><b>Komentaras:</b> 1 tikslu buvo siekiama mažinti pradinio ir pagrindinio muzikinio ugdymo programos sutartis nutraukiančių mokinių skaičių 2018 m. Šiam tikslui įgyvendinti buvo analizuojamos mokinių išstojimo priežastys, stebimas mokinių lankomumas ir užimtumas, parengtas ir direktoriaus patvirtintas 2018 m. vasario 15 d. įsakymu Nr.1-8 „Mokinių pamokų lankomumo apskaitos ir mokyklos nelankymo prevencijos tvarkos aprašas“, intensyvinamas šeimos ir mokyklos bendruomenės bendradarbiavimas, skatinama mokymosi motyvacija, įtraukiant mokinius į muzikinių kolektyvų veiklą.</p> <p>Šis tikslas įgyvendintas. Iš 15 išstojusių mokinių, 4 išvyko gyventi kitur, 11 – nutraukė mokymosi sutartis dėl asmeninių priežasčių. Mokiniai sutartis nutraukia dėl didelio užimtumo jų pasirinktoje kitoje popamokinėje veikloje, taip pat ir dėl gebėjimų trūkumo.</p> <p>2019 m. planuojame mažinti pradinio ir pagrindinio muzikinio ugdymo programų sutartis nutraukiančių mokinių skaičių ir siekti didėjančio išplėstinio muzikinio ugdymo programoje tęsiančių mokslą mokinių skaičiaus.</p>			
2.Tikslas	Minimalus lauktas rezultatas	Įstaigos pasiektas realus rezultatas	Maksimalus lauktas rezultatas
Suteikti ir užtikrinti muzikinio ugdymo kokybę, paremtą pasaulinės meninės kultūros pasiekimais, tautos tradicijomis, naujausiomis technologijomis.	Parengta 1 nauja programa. Atnaujintos 4 ugdymo programos.  Ugdymo programose bus naudojamos IKT technologijos, įtakojančios sėkmingą ugdymo turinio gyvendinimą.	Parengtos 2 naujos ugdymo programos. Atnaujintos 4 ugdymo programos, iš kurių dvejose naudojamos IKT technologijos.	Parengta 1 nauja programa. Atnaujintos 6 ugdymo programos, atsižvelgiant į bendruosius Z kartos didaktinius principus: simpatija, aiškumas, tempas,

			dinamiškumas, balansas.
<p><b>Komentaras:</b> 2 tikslu buvo siekiama formalųjų švietimą papildančio ugdymo kokybės ir ugdymo programų dermės švietimo sistemoje. Šis metinis tikslas pagrįstas 2017 metų veiklos analize. Vadovaujantis LR švietimo ir mokslo ministro 2015 m. sausio 27 d. įsakymu Nr. V – 48 “Dėl rekomendacijų dėl meninio formalųjų švietimą papildančio ugdymo programų rengimo ir įgyvendinimo”, bei siekiant suderinamumo su</p> <p>A. Kačanausko muzikos mokyklos 2018 – 2019 m. m. Ugdymo planu buvo siekiama ugdymo programas rengti, atsižvelgiant į Z ( Naujosios) kartos išskirtinumą.</p> <p>Šis tikslas įgyvendintas.</p>			

3.Tikslas	Minimalus lauktas rezultatas	Įstaigos pasiektas realus rezultatas	Maksimalus lauktas rezultatas
Plėtoti muzikinę švietėjišką veiklą.	Apie 500 mokinių dalyvauja koncertinėje veikloje.	Mokyklos mokiniai – solistai, ansambliai, chorai – sėkmingai dalyvauja miesto, šalies bei tarptautiniuose festivaliuose ir konkursuose. Organizuotos išvykos į tarptautinius konkursus ir festivalius Italijoje, Latvijoje, Belgijoje, Kroatijoje, Bulgarijoje, Ispanijoje, Prancūzijoje. Apie 270 mokyklos mokinių (solistų ir kolektyvų) pelnė apdovanojimus įvairiuose konkursuose ir festivaliuose Lietuvoje bei užsienyje. Kai kurie mokiniai ir kolektyvai laureatais tapo keletą kartų.	Apie 700 mokinių dalyvauja koncertinėje veikloje ne tik Lietuvoje, bet ir už jos ribų vykstančiuose renginiuose. Gerėja ugdymo kokybė, kyla mokymosi motyvacija, auga profesinis meistriškumas. Rengiami meniniai projektai (koncertai, edukacinės programos) ne tik mokykloje, bet ir kitose kultūrinėse erdvėse, plečiamas mokinių akiratis

**Komentaras:** 3 tikslu buvo siekiama plėtoti muzikinę švietėjišką veiklą, tobulinti mokyklos mokinių muzikavimo įgūdžius, skiepyti meno vertybes, ugdyti kūrybiškumą, lavinti intelektualinius gebėjimus. Rengti meninius projektus (koncertus, edukacines programas) ne tik mokykloje, bet ir kitose kultūrinėse erdvėse. Užsibrėžtą tikslą įvykdėme.

4.Tikslas	Minimalus lauktas rezultatas	Įstaigos pasiektas realus rezultatas	Maksimalus lauktas rezultatas
<p>Išryškinti mokytojų metodinę veiklą, skatinti jaunų pedagogų gerosios darbo patirties sklaidą mokykloje ir už jos ribų. Gerinti mokytojų kompiuterinio raštingumo kompetenciją, sumažinti socialinę atskirtį informacinių ir komunikacinių technologijų srityje.</p>	<p>Mokytojai metodininkai ir mokytojai ekspertai metodinių tarybų posėdžių metu pasidalins gerąja patirtimi su mokyklos pedalogais, perskaitydami 8 pranešimus, pravesdami 7 atviras pamokas. Dalies pranešimų bei atvirų pamokų temos bus orientuotos į mokinių mokymosi motyvacijos ir grupinių pamokų kokybės didinimą, siekiant mažinti mokinių nubyrijimo skaičių. Mokyklinė dokumentacija bus pateikiama elektroniniu būdu.</p>	<p>Aktyvi mokytojų metodinė veikla – organizuotas 1 seminaras, perskaityti 25 pranešimai, pravesta 17 atvirų pamokų. Mokytojai dalyvauja miesto ir respublikinėse konferencijose, seminaruose, edukacinėse programose nuotoliniuose kursuose. Jauni pedagogai aktyviai įsitraukė į mokyklos metodinę veiklą. Mokyklinė dokumentacija (tvarkaraščiai, individualūs planai ir kt. dokumentacija) pateikiama elektroniniu būdu. Šiuolaikinės IKT naudojamos didelės dalies mokytojų ugdymo procese.</p>	<p>Mokytojai metodininkai ir mokytojai ekspertai perskaitys 15 pranešimų, praves 16 atvirų pamokų, savo gerąją patirtį skleis miesto ir respublikiniuose renginiuose, parengs 2 naujus metodinius leidinius, surengs 4 seminarus. Pusė pranešimų bei atvirų pamokų bus orientuotos į mokinių mokymosi motyvacijos ir grupinių pamokų kokybės didinimą, siekiant mažinti mokinių nubyrijimo skaičių. Mokytojai naudos kompiuterines technologijas rengiant mokymo</p>

			priemonės bei pamokų metu.
--	--	--	----------------------------

**Komentaras:** 4 tikslu buvo siekiama išryškinti ir suaktyvinti mokytojų metodininkų bei ekspertų metodinę veiklą, gerosios patirties sklaidą mieste ir respublikoje. Įgyvendinant šį tikslą, mokyklos mokytojai metodininkai ir ekspertai analizavo ugdymo, mokymo ir mokymosi procesą, pedagogines situacijas, atnaujino savo žinias, kūrė savo veiksmingas mokymosi strategijas, rengė ugdymo projektus, mokymo, mokymosi bei metodines priemones, skleidė gerąją pedagoginio darbo patirtį institucijoje, regione ir šalyje. 2018 m. penki pedagogai įgijo aukštesnes kvalifikacines kategorijas.

Vykstant nuolatinei kaitai ugdymo procese, tobulėjant technologijoms, mokytojams būtina nuolat tobulintis, kelti kompetencijas, dalintis savo gerąja patirtimi, vykdyti švietėjišką misiją. Šis tikslas įgyvendintas. Vykstant sparčiai mokslo ir technikos pažangai, iškyla pedagogų mokymosi visą gyvenimą būtinybė, todėl šį tikslą plėtosime ir 2019 m.

5.Tikslas	Minimalus lauktas rezultatas	Įstaigos pasiektas realus rezultatas	Maksimalus lauktas rezultatas
Atnaujinti muzikos instrumentų bazę, mokyklos inventorių, atlikti mokyklos fasado ir vidaus patalpų remontą.	Nupirkti 2 muzikos instrumentai. Nupirkti muzikinės literatūros, 2 kompiuteriai, mokymo priemonės, mokykliniai baldai. Pakeista lauko durys. Atliktas dalies koridorių ir 2 klasių kosmetinis remontas.	Nupirkti 2 pianinai, 1 gitara. Garso įrangos komplektas estradinio dainavimo klasei, fortepijonų derinimo ir priežiūros įrankių komplektas. Nupirkti muzikinės mokomosios literatūros, 3 kompiuteriai. Renovuota choro studija: a) pakeisti langai; b) sutvarkyta vėdinimo sistema. Pakeistos fasadinės mokyklos durys. Atliktas II aukšto koridoriaus remontas, dviejų klasių kosmetinis remontas. Atliktas estradinio dainavimo klasės kapitalinis remontas.	Nupirkti 3 muzikos instrumentai. Nupirkti muzikinės literatūros, 4 kompiuteriai, mokymo priemonės, mokykliniai baldai. Pakeista 4 langai ir lauko durys. Atliktas dalies koridorių ir 2 klasių kosmetinis remontas.

**Komentaras:** 5 tikslu buvo siekiama atnaujinti instrumentų bazę, mokyklos inventorių, gerinti mokyklos aplinką. Nupirkti, atnaujinti muzikos instrumentai padės mokiniams siekti geresnių rezultatų, kils atlikimo kokybė, gerės ugdymo sąlygos. Suremontuota, estetiška mokyklos aplinka kuria jaukią atmosferą, padeda formuoti kultūringą asmenybę. Šis tikslas įgyvendintas. Instrumentų bazė, mokyklos patalpos ir inventorių reikalauja nuolatinės priežiūros bei remonto, todėl šį tikslą įgyvendinsime ir 2019 m.



### **Plačiojo įsivertinimo išvados**

Mokykloje platusis įsivertinimas nebuvo atliekamas, todėl išvados, leidžiančios pasirinkti mokyklos tobulinimo sprendimus daromos per 2018 metų veiklos analizę.

### **Giluminio įsivertinimo išvados**

Mokykloje giluminis įsivertinimas nebuvo atliekamas, todėl išvados, leidžiančios pasirinkti mokyklos tobulinimo sprendimus daromos per 2018 metų veiklos analizę.

### **Švietimo ir mokslo ministro nustatyta tvarka paskirtų išorės vertintojų, kontrolieriaus, Vidaus audito skyriaus ir kitų institucijų išvados**

Išvadų nebuvo.

## **III SKYRIUS**

### **2019 METŲ TIKSLŲ AKTUALIZAVIMAS IR PAGRINDIMAS FINANSINIAIS IŠTEKLIAIS, PLANUOJAMI INVESTICIJŲ PROJEKTAI**

Atsižvelgiant į Kauno miesto savivaldybės veiklos prioritetus, įgyvendinant Kauno

A. Kačanausko muzikos mokyklos strateginio plano 2019 – 2021 metams **I strateginį tikslą** – „Nuosekliai ir sistemingai ugdyti mokinių prigimtinius meninius gebėjimus, gerinti ugdymo ir ugdymosi kokybę“ 2019 m. sieksime:

1. Gerinti ugdymo(si) proceso kokybę.

Šis metinis tikslas pagrįstas 2018 metų veiklos analize. Siekiant gerinti ugdymo proceso kokybę būtina ugdymą grįsti šiuolaikine mokymosi samprata, amžiaus tarpsnių psichologiniais ypatumais, individualiais poreikiais. Todėl būtina atnaujinti mokinių pažangos ir pasiekimų vertinimo tvarkos aprašą. Būtina nuolatinė informacija apie mokinio mokymosi stipriąsias ir silpnąsias puses, savo rezultatų įsivertinimą. Tai turės įtakos keliant mokymosi motyvaciją. Taip pat reikia atnaujinti mokinių atsiskaitymų organizavimo tvarkos aprašą.

Kryptingai planuojant ugdymo turinį, atnaujinant dalykų programas gerės ugdymo kokybė, kils mokymosi motyvacija. Būtina susitarti dėl vieningos vykdomų programų turinio išdėstymo formos. Atnaujintos ugdymo programos, aukštesnė mokytojų profesinė kvalifikacija turės įtakos darbo rezultatams bei ugdymo kokybei. Pedagogų kvalifikacijos tobulinimas yra svarbus ir jo karjerai. Sparčiai keičiantis visoms gyvenimo sritims, mokytojas turi reaguoti į sparčiai besikeičiančius kvalifikacinius reikalavimus, pokyčius visuomenėje, mokinių poreikius. Būtina atnaujinti bei pagilinti, bendrąsias ir dalykines kompetencijas, panaudojant profesinio mokymo galimybes ir sudėtingėjančius veiklos reikalavimus.

Įgyvendinant Kauno A. Kačanausko muzikos mokyklos strateginio plano 2019 – 2021 metams

**II strateginį tikslą** – „Stiprinti mokyklos įvaizdį, skleidžiant gerą patirtį“ 2019 m. sieksime:

Reprezentuoti mokyklą miesto, šalies ir užsienio mastu.

Patraukli mokykla - patraukli esamiems mokiniams bei būsimiems mokiniams. Lietuvos švietimo sistema, atliepdama bendrąsias šalies atvirumo inovacijoms tendencijas, itin atsargiai priima sisteminus pokyčius praktiniu, o ne teoriniu ar norminiu lygmeniu. Edukacinių inovacijų, siejamų su ugdymo įvairove, poreikis pabrėžiamas strateginiuose pasaulio (UNESCO), Europos Sąjungos (strategija Europa 2020, programa ET 2020) ir nacionaliniuose dokumentuose: Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“, Valstybinė švietimo 2013–2022 metų strategija, Lietuvos inovacijų 2010–2020 metų strategija ir kt. Ugdymo įvairovė siejama ne tik su mokinių poreikiais, bet ir su naujomis pedagogų profesinėmis, mokyklų ir vietos bendruomenių nuostatomis, bendromis pozityvios kaitos ir inovacijų tendencijomis.

Būtina nuolat ugdyti mokinių sceninę kultūrą, plėsti kultūrinį akiratį, todėl svarbus mokinių dalyvavimas konkursuose, festivaliuose, koncertuose, įvairiuose renginiuose. Reikšminga projektinė veikla, kurios metu ugdomas sąmoningas kultūros vartotojas.

Mokyklos gyvenimo organizavimas – tai įvairių procesų jungimas į visumą, darnią veiklos sistemą tikslams pasiekti.

Mokykloje įgyvendinta dermė tarp fizinių, psichologinių, socialinių ir kultūrinių veiksnių. Kultūrinė aplinka apima mokyklos puoselėjamas ir kuriamas tradicijas, mokyklos bendruomenės renginius, ugdant meilę ir pagarbą Tėvynei ir savo gyvenamajai, (gimtajai) vietai.

Mokyklos meninė veikla orientuota į kultūrinį mokinių švietimą ir ugdymą. Puoselėjama auklėjamoji meninio ugdymo reikšmė, meninės veiklos prasmingumas. Renginių daug ir įvairių: akcijos, tradiciniai ir netradiciniai renginiai, įvairūs projektai. Renginių gausa ir kokybe siekiama užtikrinti prasmingą užimtumą didesniajam kiekiui mokinių, tuo pačiu sprendžiant asocialaus elgesio prevenciją; sukurti patrauklią mokyklos kultūrą, skatinant mokymosi motyvaciją; sudaryti papildomas galimybes patirti sėkmę įvairių gabumų vaikams.

Mokiniams sudarytos visos sąlygos tobulėti, save realizuoti mėgiamoje veikloje, kitiems parodyti, ko jie yra verti. Mokykloje organizuojamos tradiciniai renginiai: tarptautinius konkursus:

„Muzikuojame dviese“, „Kauno Sonorum“ (pučiamųjų instrumentų grupė), respublikinius renginius - konkursą „Su šypsena“, festivalius „Orkestromanija“, „Populiarinkime violončelės muziką“, Kauno miesto festivalius „Lietuviška gaida“, „Festoso“, „Presto con anima“,

projektus „Naujos muzikinės erdvės Kaune“, „Muzikinės kelionės po Lietuvą“.

Mokykla – veiklus vietinės bendruomenės kultūros židinys, stiprinantis ryšius tarp mokinių, jų tėvų, mokytojų ir kitų vietinių bendruomenės narių. Tai yra, mokykla svarbi visuomenėje ne tik savo mokomaisiais, ugdomaisiais ir kitais principais, bet kaip bendruomenė, jungianti kitų bendruomenių narius.

Įgyvendinant Kauno A. Kačanausko muzikos mokyklos strateginio plano 2019 – 2021 metams **III strateginį tikslą** – „Atnaujinti patalpas ir materialinę bazę“, 2019 metais sieksime:

Gerinti ugdymo aplinką.

Šis metinis tikslas pagrįstas 2018 metų veiklos analize. Siekiant pagerinti mokymosi aplinką, nuolat vykdoma turto ir lėšų naudojimo bei tausojimo kontrolė. Mokykloje nuolat atnaujinama muzikos instrumentų bazė, darbo inventoriūs, įsigyjamos mokymo priemonės: nuolat atnaujinama mokyklos fonoteka, biblioteka papildoma naujomis natomis ir vadovėliais. Kasmet reikalingas kosmetinis patalpų remontas.

**2019 metais planuojama gauti lėšų, jų panaudojimo prioritetai:**

Lėšų šaltinis	Lėšų panaudojimas
<p>1. Gerinti ugdymo(si) proceso kokybę keliant mokinių mokymosi motyvaciją Aleksandro Kačanausko muzikos mokykloje (mokinio krepšelio) – 44269 EUR</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• darbo užmokesčiui -33933 EUR;</li> <li>• socialinio draudimo įmokoms - 10336 EUR</li> </ul>
<p>2. Mokytojų profesinės kompetencijos tobulinimas, stiprinimas“ Aleksandro Kačanausko muzikos mokykloje, savivaldybės biudžeto lėšų - 1319860 EUR.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• darbo užmokesčiui -1013370 EUR;</li> <li>• socialinio draudimo įmokoms – 293890 EUR;</li> <li>• medikamentų įsigijimas – 100 EUR;</li> <li>• prekės pastatų ir statinių remontui - 700 EUR;</li> <li>• komunalinių paslaugų įsigijimo išlaidos - 9100 EUR;</li> <li>• kitos prekės – 300 EUR;</li> <li>• kitos paslaugos - 1400 EUR;</li> <li>• darbdavių socialinė parama – 1000 EUR;</li> </ul>
<p>3. Reprezentuoti mokyklą miesto, šalies ir užsienio mastu.</p> <p>Biudžetinių įstaigų patalpų nuoma - 1300 EUR.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prekės pastatų ir statinių remontui - 1300 EUR;</li> </ul>
<p>4. Gerinti ugdymo aplinką, įmokos už paslaugas biudžetinėse įstaigose - 88000 EUR.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ryšių prekės – 1000 EUR;</li> <li>• ryšių paslaugos – 700 EUR;</li> <li>• transporto paslaugos – 15000 EUR;</li> <li>• prekės pastatų ir statinių remontui – 2000 EUR;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• pastatų ir patalpų remonto išlaidos - 6100 EUR;</li> <li>• kvalifikacijos kėlimas – 1500 EUR;</li> <li>• komunalinės paslaugos – 9900 EUR;</li> <li>• informacinių technologijų prekės – 6000 EUR;</li> <li>• informacinių technologijų paslaugos – 2000 EUR;</li> <li>• ūkinio inventoriaus įsigijimas – 4800 EUR;</li> <li>• kitos prekės – 6500 EUR;</li> <li>• kitos paslaugos - 14500 EUR;</li> <li>• ilgalaikio materialaus turto pirkimo išlaidos – 18000 EUR</li> </ul>
5. 2 proc. paramos ir labdaros lėšų 4000 EUR.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• baldams, remontui, instrumentams, transporto paslaugoms</li> </ul>

## IV SKYRIUS VEIKLOS TURINYS

### 1. Tikslas - Gerinti ugdymo(si) proceso kokybę.

Sėkmės kriterijus	Laukiami minimalūs rezultatai	Laukiami maksimalūs rezultatai
1. Mažėjantis mokymo sutartis nutraukiančių mokinių skaičius.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Koregavus mokyklos ugdymo planą keisis muzikinio branduolio ir pasirenkamieji dalykai. Ugdymo planas bus labiau pritaikytas skirtingų</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Koregavus mokyklos ugdymo planą ir atnaujinus ugdymo programas ugdymas taps labiau pritaikytas individualiems mokinių poreikiams ir galimybėms.</li> </ul>

<p>2. Vienam mokytojui tenkantis mokinių skaičius.</p>	<p>gebėjimų mokiniams.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Per metus mokymo sutartis nutraukiančių mokinių skaičius procentais:</li> </ul> <p>Ankstyvojo ( NU)–2%  Pradinio (FŠPU)–3%  Pagrindinio (FŠPU)-1,5%  Išplėstinio (NU)-0,8%</p> <p>8 mokiniai</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Per metus mokymo sutartis nutraukiančių mokinių skaičius procentais:</li> </ul> <p>Ankstyvojo ( NU)–1,9%  Pradinio (FŠPU)–2,9%  Pagrindinio (FŠPU)-1,4%  Išplėstinio (NU)-0,7%</p> <p>9 mokiniai</p>
<p>3. Atnaujintas mokinių pažangos ir pasiekimų vertinimo tvarkos aprašas, grįstas šiuolaikine mokymosi samprata, amžiaus tarpsnių psichologiniais ypatumais, individualiais mokinių poreikiais.</p>	<p>Atnaujinus mokinių pažangos ir pasiekimų vertinimo tvarkos aprašą, pradinio muzikinio ugdymo mokiniai bus vertinami ideografiniu vertinimu.</p>	<p>Atnaujinus mokinių pažangos ir pasiekimų vertinimo tvarkos aprašą, pagerės ugdymo proceso kokybė, kils mokymosi motyvacija, pasitikėjimas savo jėgomis, atsakomybė už mokymo(si) rezultatus.</p>
<p>4. Rezultatų vidurkis baigiant pradinio ir pagrindinio muzikinio ugdymo programas.</p>	<p>8,5 balo</p>	<p>8,7 balo</p>

5. Dalyvaujančių muzikinio ugdymo programose mokinių skaičius.	Ankstyvojo muzikinio ugdymo programoje – 35 mokiniai  Pradinio muzikinio ugdymo programoje – 376 mokiniai  Pagrindinio muzikinio ugdymo programoje -265 mokiniai  Išplėstinio muzikinio ugdymo programoje mokiniai -53 mokiniai	Ankstyvojo muzikinio ugdymo programoje – 36 mokiniai  Pradinio muzikinio ugdymo programoje – 377 mokiniai  Pagrindinio muzikinio ugdymo programoje -267 mokiniai  Išplėstinio muzikinio ugdymo programoje mokiniai -54 mokiniai
6. Mokykloje besimokančių mokinių skaičius.	729 mokiniai	731 mokinių
7. Įgyvendinamų neformaliojo švietimo programų skaičius.	2	2
8. Atnaujintos solfedžio ir muzikos istorijos ugdymo programos.	Atnaujintos 2 ugdymo programos.	Atnaujintos 3 ugdymo programos.
9. Grupinių pamokų lankomumo vidurkis.	Atsižvelgiant į mokinių užimtumą, pagrindinis dėmesys skiriamas darbui klasėje, be namų darbų užduočių. 80 % gerės grupinių pamokų lankomumas.	82 % gerės grupinių pamokų lankomumas.

<p>10. Aukštesnė profesinė kvalifikacija įtakos darbo rezultatus bei ugdymo kokybę.</p>	<p>Mokytojai dalyvaudami seminaruose, konferencijose ir kt. renginiuose stiprins bei tobulins savo profesines kompetencijas, įgis aukštesnę kvalifikacinę kategoriją. Gilindami žinias ir gebėjimus IKT srityje mokytojai sėkmingai juos taikys ugdymo procese.</p>	<p>Pranešimai bei atviros pamokos bus orientuotos į mokinių mokymosi motyvacijos didinimą, ugdymo kokybės gerinimą. Mokytojai naudos informacines kompiuterines technologijas rengiant mokymo priemones bei pamokų metu.</p>
<p>11. Mokytojų, įgijusių aukštesnę kvalifikacinę kategoriją, skaičius.</p>	<p>10 mokytojų</p>	<p>11 mokytojų</p>
<p>12. Mokytojai tobulins šiuolaikinės pamokos vadybą, teikiant kokybiškas švietimo paslaugas, plečiant bei įvairinant ugdomąją veiklą.</p>	<p>Gerai suplanuota pamokos struktūra, racionaliai ir veiksmingai panaudotas pamokos laikas padės mokiniui mokytis, kels pasitikėjimą savo jėgomis, todėl didės mokinių motyvacija.</p>	<p>Aukšta ugdymo kokybė tenkins mokinių poreikius, sudarys itin palankias sąlygas mokytis bei didins mokymosi motyvaciją.</p>
<p>13. Mokinių pasirinkusių tolimesnes meninio profilio studijas skaičius.</p>	<p>4 mokiniai</p>	<p>5 mokiniai</p>



### Priemonės

Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas	Atsakingi vykdytojai	Socialiniai partneriai	Įvykdy- mo terminas	Ištekliai	Pastabos
1.	Koreguotas 2019-2020 m.m. ugdymo planas	Direktorius, pavaduoto - jos ugdymui		2019 m.	Žmogiškieji ištekliai	
2.	Atnaujintos mokyklos ugdymo programos.	Pavadootojos ugdymui, metodinių tarybų pirmininkai	VDU MA, LMTA, J.Gruodžio konservatorija	2019m.	Žmogiškieji ištekliai	
3.	Atnaujinta mokinių atsiskaitymų tvarka.	Pavadootoja ugdymui, metodinių tarybų pirmininkai		2019m.	Mokytojai.	
4.	Atnaujintas mokinių pažangos ir pasiekimų vertinimo tvarkos aprašas.	Pavadootoja ugdymui, metodinių tarybų pirmininkai		2019 m.	Žmogiškieji ištekliai	
5.	Atsižvelgiant į mokinių užimtumą sudaryti patogūs, lankstūs grupinių dalykų ir individualūs mokinių tvarkaraščiai.	Pavadootoja ugdymui, metodinių tarybų pirmininkai		2019 m.	Žmogiškieji ištekliai	
6.	Parengtas tėvų (globėjų, rūpintojų) informavimo, švietimo ir bendradarbiavimo su tėvais tvarkos aprašas.	Pavadootoja ugdymui, metodinių tarybų pirmininkai		2019m.	Žmogiškieji ištekliai	

7.	Parengta 15 metodinių pranešimų, mokyklos metodinėse tarybose, pravestos atviros pamokos.	Mokytojai	VDU MA, LMTA, J.Gruodžio konservatorija, Kauno miesto muziejai, kitos ugdymo įstaigos.	2019 m.	Žmogiškieji ištekliai	
8.	Parengti ir pravesti 2 seminarai Kaune.	Mokytojai	VDU MA, LMTA, J.Gruodžio konservatorija, KPKC, Kauno miesto muziejai, kitos ugdymo įstaigos.	2019 m.	Žmogiškieji ištekliai	
9.	Publikuoti 4 straipsniai respublikinėje spaudoje.	Mokytojai	Žurnalai „Muzikos barai“, „Švietimo naujienos“, „Pianistas“, dienraštis „Kauno diena“.	2019 m.	Žmogiškieji ištekliai	
10.	Parengtas spaudai ir išleistas 1 leidinys.	Mokytojai	Kauno miesto muzikos mokyklų metodinės tarybos, VDU MA, LMTA, J.Gruodžio konservatorija, kitos ugdymo įstaigos.	2019 m.	Žmogiškieji ištekliai	
11.	Sukurtos 2 naujos metodinės priemonės.	Mokytojai	VDU MA, LMTA, J.Gruodžio konservatorija, kitos ugdymo įstaigos.	2019 m.	Žmogiškieji ištekliai	
12.	Paruošta 3 edukacinės programos Kauno miesto mastu.	Mokytojai	VDU MA, LMTA, J.Gruodžio konservatorija, KPKC, Kauno miesto muzikėjai, kitos ugdymo įstaigos.	2019 m.	Žmogiškieji ištekliai	

13.	Dalyvauta organizuojant tarptautinius, respublikinius konkursus, rengiant jiems užduotis, komisijų darbe.	Mokytojai	Kauno miesto muzikos mokyklų metodinės tarybos, konkursų rengėjai, VDU MA, LMTA, J.Gruodžio konservatorija, kitos ugdymo įstaigos.	2019 m.	Žmogiškieji ištekliai	
-----	---	-----------	--	---------	-----------------------	--

**2. Tikslas** - Reprezentuoti mokyklą miesto, šalies ir užsienio mastu.

Sėkmės kriterijus	Laukiami minimalūs rezultatai	Laukiami maksimalūs rezultatai
1. Aktyvi mokinių ir mokytojų koncertinė, projektinė veikla stiprina mokyklos įvaizdį.	<ul style="list-style-type: none"> <li>30 % mokinių taps respublikinių ir tarptautinių konkursų laureatais.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>35 % mokinių taps respublikinių ir tarptautinių konkursų laureatais.</li> </ul>
2. Puoselėjamos mokyklos tradicijos.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Užtikrinti mokyklos organizuojamų tradicinių renginių tęstinumą.</li> <li>Mokykla organizuos 7 tarptautinius/respublikinius renginius.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Puoselėti senas tradicijas ir diegti naujas.</li> <li>Suorganizuoti du naujus renginius. Renginiai skirti tenkinti ir plėtoti mokinių saviraiškos poreikius ir galimybes.</li> <li>Mokykla organizuos 9 tarptautinius/respublikinius renginius.</li> </ul>

3. Mokinių atostogų metu vykdomose programose dalyvavusių mokinių skaičius.	30 mokinių	35 mokiniai
4. Ryšių su socialiniais partneriais stiprinimas.	Pasirašytos 39 sutartys su socialiniais partneriais.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pasirašytos 40 sutartys su socialiniais partneriais.</li> </ul>

### Priemonės

Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas	Atsakingi vykdytojai	Socialiniai partneriai	Įvykdy- mo terminas	Ištekliai	Pastabos
1.	Sudarytos sąlygos mokinių ir mokytojų koncertinei veiklai, dalyvavimui koncertuose, konkursuose, festivaliuose, projektuose.	Direktorius	VDU MA, LMTA, J.Gruodžio konservatorija, kitos ugdymo įstaigos.	2019 m.	Žmogiškieji ištekliai	
2.	Užtikrintas mokyklos organizuojamų tradicinių renginių tęstinumas.	Direktoriaus pavaduotoja ugdymui	VDU MA, LMTA, J.Gruodžio konservatorija, Kauno miesto muziejai, kitos ugdymo įstaigos.	2019 m.	Žmogiškieji ištekliai	
3.	V tarptautinio klasikinės muzikos atlikėjų konkurso „Kaunas Sonorum“ (pučiamųjų	Direktorius Pavaduotoja ugdymui	Kauno m. savivaldybė, Kauno m. švietimo sk., Kauno m. filharmonija, Kauno m. muzikos mokyklos	2019 m.	Žmogiškieji ištekliai, Savivaldybės lėšos	

	grupė) organizavimas					
3.	Parengtos koncertinės edukacinės programos.	Mokytojai	VDU MA, LMTA, J.Gruodžio konservatorija, Kauno miesto muziejai, kitos ugdymo įstaigos.	2019m.	Žmogiškieji ištekliai	
4.	Aktyviai palaikomas bendradarbiavimas su socialiniais partneriais.	Mokytojai	VDU MA, LMTA, J.Gruodžio konservatorija, Kauno miesto muziejai, kitos ugdymo įstaigos.	2019m.	Žmogiškieji ištekliai	
5.	Meniniai projektai vykdomi kultūrinėse erdvėse už mokyklos ribų.	Mokytojai	VDU MA, LMTA, J.Gruodžio konservatorija, Kauno miesto muziejai, kitos ugdymo įstaigos.	2019m.	Žmogiškieji ištekliai	
6.	Mokinių atostogų metu vykdomos programos.	Metodinių tarybų pirmininkai, teorinių dalykų mokytojai		2019 M.	Žmogiškieji ištekliai	
7.	Mokyklos internetinės svetainės atnaujinimas	Mokyklos vadovai, kompiuterinių sistemų specialistas		2019 m.	Kompiuterinių sistemų specialistas	

### 3.Tikslas - Gerinti ugdymo aplinką.

Sėkmės kriterijus	Laukiami minimalūs rezultatai	Laukiami maksimalūs rezultatai
1.Atnaujinta instrumentų bazė.	Nupirkti 4 muzikos instrumentai, 3 komplektai stygų gitaroms, 4 komplektai stygų smuikams, 3 komplektai stygų violončelėms	Nupirkti 5 muzikos instrumentai, 5 komplektai stygų gitaroms, 8 komplektai stygų smuikams, 5 komplektai stygų violončelėms
2.Atnaujintas mokyklos inventoriūs.	Nupirkti 1 CD ir 1 MP3 grotuvai, 1 interaktyvus ekranas 4 komplektai mokyklinių baldų, 15 kėdės	Nupirkti 2 CD ir 3 MP3 grotuvus, 2 interaktyvius ekranus 9 komplektai mokyklinių baldų, 25 kėdės
3.Gerės mokyklos aplinka, bus užtikrinti higienos normoms keliami reikalavimai.	Atliktas koridoriaus ir 2 klasių remontas.	Atliktas koridoriaus ir 3 klasių remontas.
4.Atnaujintų edukacinių aplinkų dalis nuo bendro pastato ploto.	0,48 %	0,49 %
5.Įstaigos ploto ir vaikų skaičiaus santykis	0,14 %	0,13 %
6.Renovuotas mokyklos fasadas.	Renovuota 30 % mokyklos fasado.	Renovuota 32 % mokyklos fasado.

## Priemonės

Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas	Atsakingi vykdytojai	Socialiniai partneriai	Įvykdymo terminas	Ištekliai	Pastabos
1.	Apklausa reikalingiems muzikos instrumentams pirkti bei jų remontui atlikti.	Pirkimų organizatoriai - R.Žukauskienė.		12 mėn.	Metodinių tarybų pirmininkai, mokytojai.	
2.	Pavesti pirkimų organizatoriui nupirkti muzikos instrumentus bei jų remontui.	Pirkimų organizatoriai - R.Žukauskienė.		12 mėn.	Savivaldybės finansuojamų įstaigų veiklos programos įstaigų pajamų lėšos – 20000 EUR	
3.	Apklausa reikalingam mokyklos inventoriui pirkti.	Pirkimų organizatoriai - R.Žukauskienė		12 mėn.		
4.	Pavesta pirkimų organizatoriui nupirkti, muzikinę literatūrą, kompiuterinę įrangą, mokymo priemones, baldus.	Pirkimų organizatoriai - R.Žukauskienė		12 mėn.	Savivaldybės finansuojamų įstaigų veiklos programos įstaigų pajamų lėšos – 16000 EUR	
5.	Apklausa remontui reikalingoms medžiagoms pirkti.	Pirkimų organizatoriai - R.Žukauskienė.		12 mėn.		

6.	Pavesti pirkimų organizatoriui nupirkti medžiagas, reikalingas koridoriaus ir 3 klasių remontui.	R.Žukauskienė		12 mėn.	Savivaldybės finansuojamų įstaigų veiklos programos įstaigų pajamų lėšos – 10000 EUR	
7.	Atlikti koridoriaus ir 3 klasių remontą.	A.Kigas R.Žukauskienė		12 mėn.		

## V SKYRIUS

### ATSISKAITYMO IR VISUOMENĖS INFORMAVIMO TVARKA

Kas atsiskaito, informuoja	Kam atsiskaitoma, kas informuojamas	Atsiskaitymo ir informavimo forma	Įvykdymo terminas
Direktorius	Mokytojų tarybai, mokyklos tarybai „Dėl mokyklos finansinių lėšų racionalaus panaudojimo 2019 metais“; „Dėl 2 proc. GPM lengvatos lėšų panaudojimo“; „Dėl 2019 m. veiklos tikslų įgyvendinimo, laukiamų rezultatų ir jų realizavimo priemonių“.	Pranešimai	06, 12 mėn.
Direktorius	Mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų 2019 – 2021 metų atestacijos programos pristatymas mokytojų tarybai.	Pranešimas	01 mėn.
Direktorius	Savininko teises įgyvendinančiai institucijai „Dėl metų veiklos ataskaitos“	Vadovo veiklos ataskaita	04 mėn.
Direktorius	Darbo tarybai	Pranešimas	12 mėn.
Direktoriaus pavaduotojos ugdymui	Direktoriui, Atestacijos komisijai, Mokytojų tarybai „Dėl ugdomojo proceso inspektavimo, apilankant	Pranešimai,	12 mėn.



	mokytojų besiruošiančių įgyti aukštesnes kvalifikacines kategorijas pamokas, stebint savalaikį dienynų pildymą, mokinių lankomumą, pažangumą bei mokymosi motyvaciją“.	pamokų stebėjimo lentelės	
Direktoriaus pavaduotoja ūkio reikalams	Direktoriui „Dėl darbo su tėvais, dėl 2% GPM lengvatos lėšų pervedimo mokyklai“; Direktoriui “Dėl medžiagų nurašymo“.	Žodinė informacija Ataskaita raštu	12 mėn.
BĮ „Kauno biudžetinių įstaigų buhalterinė apskaita“	Direktoriui „Dėl mokyklos ūkinės-finansinės ataskaitos“.	Ataskaita	12 mėn.
Metodinių tarybų pirmininkai	Direktoriui, mokytojams „Dėl mokinių pažangumo, lankomumo, dalyvavimo koncertuose, konkursuose, festivaliuose, projektuose“.	Pranešimai, ataskaitos raštu.	06 mėn., 12 mėn.

Mokyklos direktorius

Arūnas Kigas

Plano rengėjai:

Direktoriaus pavaduotoja ugdymui

Birutė Rušėnienė

Direktoriaus pavaduotoja ugdymui

Sonata Klevinskienė

Direktoriaus pavaduotoja ūkio reikalams

Rita Žukauskienė

**PRITARTA**

Kauno Aleksandro Kačanausko muzikos mokyklos

tarybos 2018 m. gruodžio 17 d.

posėdžio protokolu 4 - 3