

PRITARTA  
Kauno miesto savivaldybės  
administracijos direktoriaus  
pavadootojo  
2019 m. vasario 6 d.  
įsakymu Nr. A – 425

PATVIRTINTA  
Kauno A.Kačanausko muzikos  
mokyklos direktoriaus  
2019 m. vasario 7 d.  
įsakymu Nr. 1-4

**KAUNO ALEKSANDRO KAČANAUSKO MUZIKOS MOKYKLA**  
**2019–2021 METŲ STRATEGINIS PLANAS**

**I SKYRIUS**  
**VEIKLOS KONTEKSTAS**

Kauno Aleksandro Kačanausko muzikos mokyklos strateginis planas 2019-2021 metams atliepia Kauno miesto savivaldybės 2018-2020 m. strateginį veiklos planą, Kauno miesto savivaldybės strateginį plėtros planą iki 2022 metų, patvirtintą Kauno miesto savivaldybės tarybos 2015 m. balandžio 2 d. sprendimu Nr. T-127 „Dėl Kauno miesto savivaldybės strateginio plėtros plano iki 2022 metų patvirtinimo“, Valstybės pažangos strategiją „Lietuva 2030“, Valstybinės švietimo 2013–2022 metų strategijos įgyvendinimo nuostatas, tikslus, kryptis ir apibrėžia A.Kačanausko muzikos mokyklos veiklos perspektyvą.

Įgyvendinant strateginio plano kryptis, bus užtikrinama šiuolaikinės Lietuvos poreikius atitinkanti muzikinio ugdymo kokybė, didės muzikinio švietimo sistemos efektyvumas.

Siekiant įgyvendinti strateginio plano tikslus 2019-2021 metams, bus telkiamos mokyklos bendruomenės ir socialinių partnerių pastangos.

## II SKYRIUS

### PAGRINDINIAI ĮSTAIGOS VEIKLOS REZULTATAI PER 2016-2018 METUS

A.Kačanausko muzikos mokykla įsteigta 1972 metais. 1993 m. mokyklai buvo suteiktas vieno iš Lietuvių profesionaliosios muzikos pradininkų, aktyvaus muzikos veikėjo, kompozitoriaus Aleksandro Kačanausko vardas. 2004 metais įkurtas kompozitoriaus, vargonininko, chorvedžio, dainininko ir pedagogo Aleksandro Kačanausko (1882 - 1959) memorialinis kambarys.

Kasmet mokykloje mokosi apie 717 mokinių, dirba 95 mokytojai. Mokytojai ir mokiniai yra aktyvūs kultūrinės ir edukacinės veiklos gimtajame mieste dalyviai. Mokykla organizuoja tarptautinius bei respublikinius konkursus, festivalius, rengia projektus. Sudaromos sąlygos mokiniams reprezentuoti Lietuvą ir Kauno miestą užsienio šalyse.

Mokykloje didelė programų pasiūla (22), mokiniai gali rinktis jiems patinkančius dalykus ir mokymosi trukmę.

Blogėjant demografinėi padėčiai šalyje ir mūsų mieste, mokykloje mokinių kaita išlieka nedidelė, tačiau turi įtakos.

#### **Demografinės padėties įtaka, stojantiesiems į muzikos mokyklą :**

Mokslo metai	Viso mokinių	Stojančiųjų skaičius	Priimta į pirmą klasę.
2015 –2016	734	234	142
2016 -2017	726	197	135
2017-2018	724	159	133

**Mokinių skaičiaus įstaigoje kaita. Mokinių skaičiaus vidurkio kaita 1–4, 5–8, 9–10 ir 11–12 klasėse.**

Mokslo metai	Viso mokinių	Ankstyvojo ugdymo programoje	Pradinio ugdymo programoje 1 – 4 kl.	Pagrindinio Ugdymo programoje 5 – 8 kl.	Išplėstinio ugdymo programoje		Dvejose progamosose mokosi
					9 – 10 kl.	11 – 12 kl.	
2015 –2016	734	56	381	269	36	13	21
2016 -2017	726	56	390	257	31	14	22
2017-2018	724	47	394	270	21	17	25

**Baigusių pagrindinio muzikinio ugdymo programą ir gavusių neformaliojo vaikų švietimo pažymėjimus mokinių dalis.**

Iš 76 mokinių, 2013 m. pradėjusių lankyti pagrindinio muzikinio ugdymo programą, neformaliojo vaikų švietimo pažymėjimus 2018 metais gavo 63 mokiniai.

<b>Mokslo metai</b>	<b>Mokinių skaičius, pradėjusių lankyti pagrindinio muzikinio ugdymo programą</b>	<b>Mokslo metai</b>	<b>Mokinių skaičius, baigusių pagrindinio muzikinio ugdymo programą</b>
2012-2013	57	2015 –2016	54
2013-2014	55	2016 -2017	49
2014-2015	78	2017-2018	63

**Mokinių, ugdomų pagal neformaliojo švietimo programas, dalis.**

Pagal neformaliojo švietimo programas mokykloje mokosi 85 mokiniai (12%), iš jų 47 ankstyvojo muzikinio ugdymo programoje ir 38 išplėstinio muzikinio ugdymo programoje.

Mokslo metai	Viso mokinių	Ankstyvojo muzikinio ugdymo programa	Išplėstinio muzikinio ugdymo programa
2015 –2016	734	56	49
2016 -2017	726	59	45
2017-2018	724	47	38

**Mokinių, gaunančių socialinę paramą, skaičius:**

Mokslo metai	Viso mokinių	Mokiniai, gaunantys socialinę paramą	Mokinių, gaunančių socialinę paramą, procentais
2015 –2016	734	62	8,44%
2016 -2017	726	73	10,06%),
2017-2018	724	81	11,18 %

**Mokytojų skaičiaus kaita, mokytojų, turinčių pedagoginę ir dalykinę kvalifikaciją, dalis.**

Šiais mokslo metais mokykloje pradėjo dirbti du mokytojai. Mokytojų pedagoginis išsilavinimas:

Mokslo metai	mokytojų skaičius mokykloje	spec. vidurinis išsilavinimas	aukštasis išsilavinimas
2015 – 2016 m. m.	98	8 / 8,16 %	90 / 91,84 %
2016 - 2017 m. m.	92	8 / 8,7 %	84 / 91,3 %
2017 - 2018 m. m.	95	8 / 8.6 %	85 / 91,4 %

**Mokytojų kvalifikacija:**

Mokslo metai	vyr. mokytojo kvalifikacinė kategorija	mokytojo metodininko kvalifikacinė kategorija	Mokytojo eksperto kvalifikacinė kategorija	Neatestuoti mokytojai
2015 – 2016 m.m.	22 / 22,44 %	40 / 40,81 %	17 / 17,34 %	19 / 19,38 %
2016 - 2017 m.m.	21/22,83 %	35/38,04 %	16/17,39 %	20/21,74%
2017 – 2018 m.m.	25 / 23,66 %	36 / 38,71 %	17 / 18,28 %	15 / 19,35 %

### III SKYRIUS

#### ĮSTAIGOS MATERIALINIS APRŪPINIMAS

Mokyklos pastatas pastatytas 1925 metais. Bendras visų patalpų plotas – 950,71 kv. m. Muzikos mokyklai pastatas pritaikytas 1989 m., vykdant rekonstrukcijos darbus. 2006 m. įsteigtas Aleksandro Kačanausko memorialinis kambarys. Bendras patalpų plotas 138,45 kv.m.. Mokykloje yra 44 klasės, biblioteka, koncertų salė. Mokyklos patalpų būklė gera: pakeisti langai, lauko durys, įrengtos klasės, atliktas koncertų salės remontas. Mokinių muzikiniams gebėjimams ugdyti ir lavinti naudojami 42 pianinai, 2 kabinetiniai rojaliai, 3 fortepijonai, 5 elektriniai pianinai, 2 klavinovos, 30 akordeonų, 6 koncertinės kanklės, 8 violončelės, 4 smuikai, 4 gitaros, 5 fleitos, 11 klarnetų, 3 obojai, 4 saksofonai, 1 trimitas, 4 valtornos, 2 fagotai, 1 ksilofonas, 2 mušamųjų instrumentų komplektai. Ateityje planuojama įsigyti kuo aukštesnės kokybės muzikos instrumentus.

Mokykloje yra 11 kompiuterių, 1 kopijavimo aparatas, 4 daugiaviečiai aparatai, 3 spausdintuvai, 7 CD grotuvai. Estradinio dainavimo klasė ir koncertų salė aprūpinta kokybiška garso aparatūra.

Mokyklos finansiniai ištekliai naudojami racionaliai ir veiksmingai, atsižvelgiant į bendruomenės poreikius bei siūlymus, nusistatant prioritetes sritis.

Mokyklos finansavimo šaltiniai, gauta parama bei finansiniai prioritetai:

#### **1. Išorės lėšų pritraukimo tendencijos ir finansinių prioritetų realizacija 2016 m.:**

- **Savivaldybės biudžeto lėšos – Savivaldybės finansuojamų įstaigų veiklos programa** įvykdyta 100 %. Lėšos skirtos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui, spaudiniams, kitoms prekėms, komunalinėms, ryšių paslaugoms bei kitoms paslaugoms sumoje 1204 tūkst. Eur.
- **Įstaigos pajamų lėšos – Savivaldybės finansuojamų įstaigų veiklos programa** įvykdyta 100 %. Lėšos skirtos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui, spaudiniams, kitoms prekėms, ilgalaikio turto įsigijimui, komandiruotėms, kvalifikacijos kėlimui, komunalinėms, ryšių paslaugoms, kitoms paslaugoms sumoje 107 tūkst. Eur.
- **Valstybinių funkcijų vykdymo programa** mokinio krepšelio lėšos sumoje 15,1 tūkst. Eur. ir lėšos skirtos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui.
- **Kitos išorės lėšos – iš 2% gyventojų pajamų mokesčio gauta** sumoje 5,1 tūkst. Eur. Šias lėšas numatyta panaudoti kitais metais.

## 2016 m. finansinių prioritetų realizacija susijusi:

su sąlygų mokinių saviraiškai sudarymu:

- muzikos instrumentų įsigijimas: 5 pianinai, 1 klavinova, 8 akordeonai, 2 kanklės su stoveliais, 2 saksofonai, 1 valtorna, 1 violončelė, 1 gitara, įsigijimas už 28,15 tūkst. Eur;
- 5 kompiuteriai su programine įranga, 2 projektoriai su ekranu ir daugiafunkcinis įrenginys už 4,25 tūkst. Eur;
- 40 pultų natoms, 12 dėklų muzikos instrumentams, 7 muzikiniai centrai, 3 garso aparatūros transportavimo dėžės už 5,83 tūkst. Eur;
- atliktas 3 fortepijonų Estonia ir kabinetinio rojalio Gerbstad remontas už 6,16 tūkst. Eur;
- naujų gaidų ir muzikinės literatūros įsigijimas už 480 Eur;
- mokymo priemonių (plakatų ir metronomų) įsigijimas už 670 Eur;
- mokinių dalyvavimas pažintinėje veikloje, edukacinėse programose 4 tūkst. Eur;
- festivalių, švenčių, konkursų organizavimas ir mokinių skatinimas (padėkų raštų spausdinimas, suvenyrai ir kt.) 2,01 tūkst. Eur;
- transporto išlaidų apmokėjimas kelionėms į respublikinius ir tarptautinius konkursus 4,21 tūkst. Eur;

su galimybių mokyklos bendruomenės narių mokymuisi sudarymu:

- mokytojų kvalifikacijos kėlimas 455 Eur;

su mokymosi aplinkos ir priemonių atnaujinimu:

- 16 kėdžių prie pianino, spintos 6 kabinetams už 3,02 tūkst. Eur;
- atliktas dviejų klasių, koridorių dalinis remontas (medžiagoms panaudota 485 Eur.).

## 2. Išorės lėšų pritraukimo tendencijos ir finansinių prioritetų realizacija 2017 m.:

- **Valstybinių funkcijų vykdymo programa** įvykdyta 100 %. Lėšos skirtos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui sumoje 12,7 tūkst. Eur.
- **Savivaldybės biudžeto lėšos – Savivaldybės finansuojamų įstaigų veiklos programa** įvykdyta 100 %. Lėšos skirtos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui, spaudiniams, kitoms prekėms, komunalinėms, ryšių paslaugoms bei kitoms paslaugoms sumoje 1195 tūkst. Eur.

- **Įstaigos pajamų lėšos – Savivaldybės finansuojamų įstaigų veiklos programa** įvykdyta 79 %. Lėšos skirtos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui, spaudiniams, kitoms prekėms, ilgalaikio turto įsigijimui, kvalifikacijos kėlimui, komunalinėms, ryšių paslaugoms, kitoms paslaugoms sumoje 107 tūkst. Eur.

- **Dotacija iš kitų valdymo lygių dėl darbuotojų darbo apmokėjimo įstatymo įgyvendinimo –valstybės finansuojamų įstaigų veiklos programa** įvykdyta 100 %. Lėšos skirtos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui sumoje 101 tūkst. Eur.

- **Muzikinių konkursų ir edukacinių renginių organizavimas – Savivaldybės finansuojamų įstaigų veiklos programa** įvykdyta 58 %. Lėšos skirtos muzikinių konkursų išlaidoms padengti sumoje 3,5 tūkst. Eur.

- **Kitos išorės lėšos – iš 2% gyventojų pajamų mokesčio gauta** sumoje 6 tūkst. Eur. Šios lėšos numatytos panaudoti kitais metais.

**2017 m. finansinių prioritetų realizacija** susijusi:

su sąlygų mokinių saviraiškai sudarymu:

- muzikos instrumentų įsigijimas: 4 akordeonai, 1 saksofonas, 1 valtorna už 10,38 tūkst. Eur;
- 3 dėklai ir 14 diržų komplektų akordeonams, 4 kompl. stygų gitarai už 1,12 tūkst. Eur;
- naujų gaidų ir muzikinės literatūros įsigijimas už 3,88 tūkst. Eur;
- mokinių ir mokytojų dalyvavimas pažintinėje veikloje, edukacinėse programose – 3,45 tūkst. Eur;
- festivalių, švenčių, konkursų organizavimas ir mokinių skatinimas (padėkos raštų spausdinimas, suvenyrai, prizai ir kt.) – 106 Eur;
- transporto išlaidų apmokėjimas kelionėms į respublikinius ir tarptautinius konkursus 13,1 tūkst. Eur;

su galimybių mokyklos bendruomenės narių mokymuisi sudarymu:

darbuotojų ir mokytojų kvalifikacijos kėlimas – 1,06 tūkst. Eur;

su mokymosi aplinkos ir priemonių atnaujinimu:

- baldai 3 klasėms, roletai 7 klasėms už 2,15 tūkst. Eur;
- atliktas dviejų klasių remontas, koridorių dalinis remontas (medžiagoms panaudota 1,39 tūkst. Eur).

### 3. Išorės lėšų pritraukimo tendencijos ir finansinių prioritetų realizacija 2018 m.

- **Valstybinių funkcijų vykdymo programa** įvykdyta 100 %. Lėšos skirtos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui sumoje 44 tūkst. Eur.
- **Savivaldybės biudžeto lėšos – Savivaldybės finansuojamų įstaigų veiklos programa** įvykdyta 100 %. Lėšos skirtos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui, spaudiniams, kitoms prekėms, komunalinėms, ryšių paslaugoms bei kitoms paslaugoms sumoje 1 364 tūkst. Eur.
- **Dotacija iš kitų valdymo lygių dėl NVŠ DU apmokėjimo – Valstybės finansuojamų įstaigų veiklos programa** įvykdyta 100 %. Lėšos skirtos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui sumoje 18 tūkst. Eur.
- **Įstaigos pajamų lėšos – Savivaldybės finansuojamų įstaigų veiklos programa** įvykdyta 57 %. Lėšos skirtos spaudiniams, kitoms prekėms, ilgalaikio turto įsigijimui, kvalifikacijos kėlimui, komunalinėms, ryšių paslaugoms, kitoms paslaugoms sumoje 52 tūkst. Eur.
- **Muzikinių konkursų ir edukacinių renginių organizavimas – Savivaldybės finansuojamų įstaigų veiklos programa** įvykdyta 100 %. Lėšos skirtos muzikinių konkursų išlaidoms padengti sumoje 10 tūkst. Eur.
- **Žaliakalnio švietimo įstaigų modernizavimas plėtojant vaikų ir jaunimo neformalaus ugdymo galimybes – Savivaldybės finansuojamų įstaigų veiklos programa** įvykdyta 100 %. Lėšos skirtos šokių studijos įrengimui sumoje 6,1 tūkst. Eur.
- **Europos sąjungos projektų lėšos – Žaliakalnio švietimo įstaigų modernizavimas plėtojant vaikų ir jaunimo neformalaus ugdymo galimybes** įvykdyta 100 %. Lėšos skirtos šokių studijos įrengimui sumoje 34,8 tūkst. Eur.
- **Kitos išorės lėšos – iš 2-ju % gyventojų pajamų mokesčio gauta** sumoje 1,4 tūkst. Eur. Šios lėšos numatytos panaudoti kitais metais.

2018 m. finansinių prioritetų realizacija susijusi:

su sąlygų mokinių saviraiškai sudarymu:

- muzikos instrumentų įsigijimas: 2 pianinai, 1 gitara už 10,38 tūkst. Eur;
- šokių studijos garso įrangos komplekto įsigijimas už 30,5 tūkst. Eur;
- fotepijonų derinimo ir priežiūros įrankių komplektas, stygos instrumentams (smuikui – 12 kompl., gitarai – 5 kompl., kanklėms – 2 kompl.) už 1,9 tūkst. Eur;
- 3 kompiuterių, 2 daugiafunkcinių įrenginių įsigijimas už 3,65 tūkst. Eur;

- naujų gaidų ir muzikinės literatūros įsigijimas už 585 Eur;
- mokinių dalyvavimas pažintinėje veikloje, edukacinėse programose 7,93 tūkst. Eur;
- festivalių, švenčių, konkursų organizavimas ir mokinių skatinimas (padėkos raštų spausdinimas, suvenyrams, prizams ir kt.) 1,47 tūkst. Eur;
- transporto išlaidų apmokėjimas kelionėms į respublikinius ir tarptautinius konkursus 10,38 tūkst. Eur;

su galimybių mokyklos bendruomenės narių mokymuisi sudarymu:

- darbuotojų ir mokytojų kvalifikacijos kėlimas 580 Eur;

su mokymosi aplinkos ir priemonių atnaujinimu:

- atliktas dvyliktos klasės remontas už 9,84 tūkst. Eur;
- pakeistos fasadinės durys ir 1 klasės 4 langai už 3,28 tūkst. Eur;
- baldai dvyliktai klasei, roletai pirmai klasei ir memorialiniam kambariui už 1,65 tūkst. Eur;
- atliktas dviejų klasių remontas, koridorių dalinis remontas (medžiagoms panaudota 628 Eur).

**IV SKYRIUS**  
**STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ**

<p><b>Stiprybės</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aukšta mokytojų profesinė, kultūrinė kompetencija.</li> <li>• Sėkmingas mokinių dalyvavimas tarptautiniuose, šalies konkursuose, festivaliuose, projektuose ir renginiuose.</li> <li>• Įvairi ir visapusiška ugdymo programų pasiūla.</li> <li>• Patrauklios, nuolat atnaujinamos ir koreguojamos ugdymo programos.</li> <li>• Puoselėjamos mokyklos tradicijos.</li> <li>• Glaudus bendradarbiavimas su socialiniais partneriais.</li> </ul>	<p><b>Silpnybės</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sumenkusi mokinių motyvacija siekiant kokybiškų meninių pasiekimų.</li> <li>• Didėja (didelis) mokinių krūvis bendrojo lavinimo mokyklose.</li> <li>• Nepakankamai ugdymo procese naudojamosi IT technologijomis.</li> <li>• Nepakankamas ugdytinių aprūpinimas instrumentais namuose.</li> <li>• Nepakankama mokymo materialinė bazė.</li> <li>• Savivaldybės išlaidų sąmata neužtikrina mokyklos efektyvaus ir rezultatyvaus vystimosi.</li> </ul>
<p><b>Galimybės</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mokykloje teikiamų paslaugų pasiūla ir programų plėtra.</li> <li>• Ugdytinių ir pedagogų kompetencijų plėtra.</li> <li>• Mokinių ugdymas individualizuojamas pagal jų poreikius vykdant švietimą ir formalųjį švietimą papildantį ugdymą.</li> <li>• Kryptingas darbas su itin gabiais mokiniais.</li> <li>• Vykdomas mokymosi visą gyvenimą strategijų įgyvendinimas, tenkinant saviraiškos poreikius.</li> <li>• Patrauklių edukacinių aplinkų kūrimas.</li> <li>• Papildomų lėšų pritraukimas mokyklos materialinės bazės stiprinimui.</li> <li>• Glaudus bendradarbiavimo ryšys tarp tėvų, mokyklos ir steigėjo.</li> </ul>	<p><b>Grėsmės/pavojai</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Neskiriamas finansavimas mokyklos pastato renovacijai bei apšiltinimui.</li> <li>• Dalies muzikos instrumentų nusidėvėjimas ir stoka.</li> <li>• Dėl demografinės situacijos gali mažėti muzikos mokyklą lankančių mokinių skaičius.</li> <li>• Augantis socialiai remtinų šeimų skaičius.</li> <li>• Dėl didelio gyvenimo tempo tėvai per mažai dėmesio skiria vaiko mokymosi rezultatams.</li> </ul>

## V SKYRIUS

### ĮSTAIGOS VIZIJA

Įvairiapusiška, lanksti, atvira naujovėms muzikinio ugdymo mokykla, puoselėjanti mokytojų ir mokinių gerus santykius, tautiškumą, kūrybingumą, atsižvelgiant į kiekvieno mokinio individualius gebėjimus ir siekius. Padedanti kiekvienam mokyklos mokiniui atskleisti jo prigimtines galias ir įgimus gebėjimus, bei sudaryti sąlygas jam atsiskleisti pasirinktoje meninės veiklos srityje, gebanti konkuruoti su kitomis mokyklomis ne tik Lietuvoje, bet ir už jos ribų.

### ĮSTAIGOS MISIJA

**Mokyklos paskirtis** – neformaliojo vaikų švietimo grupės muzikinio ugdymo mokykla, formalųjį švietimą papildančio muzikinio ugdymo mokykla.

#### **Mokyklos misija**

Ugdyti prigimtinius muzikinius gebėjimus, asmenines, socialines ir kitas bendrąsias kompetencijas, tikslingai organizuoti ugdymo procesą. Siekti, kad visi 5-19 metų mokiniai pagal savo gebėjimus ir poreikius įgytų muzikos mokyklos programinius reikalavimus atitinkantį muzikinį išsilavinimą, suteikti dalykines kompetencijas, kurių reikia pasirenkant profesiją. Ugdyti laisvą, kūrybingą, gebančią gyventi ir atsakingai veikti kintančioje visuomenėje asmenybę.

## VI SKYRIUS VERTYBĖS IR FILOSOFIJA

### Mokyklos vertybės ir filosofija

Mokykla – vaikui!

Nuolatinis tobulėjimas, tolerancija, jauki aplinka, meilė Tėvynei ir dėmesys ugdytiniam, žmogiškumo ir demokratiškumo principai, dora, tiesa, pareiga, savitarpio pagarba. Šios vertybės jungia ir suvienija, įprasmina svarbiausius moralinius ir demokratinius principus.

## VII SKYRIUS VEIKLOS STRATEGIJA

### Lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai

<b>Ekonominės klasifikacijos grupės</b>	<b>Asignavimai 2018 m.</b>	<b>Lėšų poreikis 2019 m.</b>	<b>2019-ųjų metų maksimalių asignavimų poreikis</b>	<b>Projektas 2020 metams</b>	<b>Projektas 2021 metams</b>
Savivaldybės biudžeto lėšos, iš jų:	<b>1.378.096,00</b>	<b>1.510.317,00</b>	<b>1.510.317,00</b>	<b>1.661.498,00</b>	<b>1.827.578,00</b>
Ugdymo kokybės gerinimas Kauno A. Kačanausko muzikos mokykloje (biudžetas)	1.361.900,00	1.499.817,00	1.499.817,00	1.649.798,00	1.814.778,00
Pastatų ir kiemo statinių priežiūra ir remontas (biudžetas)	37,00	500,00	500,00	700,00	800,00

Muzikinių konkursų ir edukacinių renginių organizavimas Kauno A. Kačanausko muzikos mokykloje	10.000,00	10.000,00	10.000,00	11.000,00	12.000,00
Žaliakalnio švietimo įstaigų modernizavimas plėtojant vaikų ir jaunimo neformalaus ugdymo galimybes	6.159,00				
Savivaldybės finansuojamų įstaigų veiklos programa (spec. lėšos). Iš jų:	<b>93.300,00</b>	<b>102.300,00</b>	<b>102.300,00</b>	<b>110.600,00</b>	<b>124.000,00</b>
Biudžetinių įstaigų patalpų nuomos lėšos	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1400,00	1600,00
Įmokos už paslaugas biudžetinėse įstaigose	90.000,00	99.000,00	99.000,00	107.000,00	120.000,00
Pajamos už prekes ir paslaugas (konkursai)	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2200,00	2400,00
Valstybės biudžeto lėšos. Iš jų:	<b>62.329,00</b>	<b>68.566,00</b>	<b>68.566,00</b>	<b>75.460,00</b>	<b>82.940,00</b>
Mokinio krepšelio lėšos	44.269,00	48.696,00	48.696,00	53.600,00	58.900,00
NVŠ lėšos biudžetinių įstaigų mokytojų DU apmokėjimui	18.060,00	19.870,00	19.870,00	21.860,00	24.040,00
Europos Sąjungos projektų lėšos	<b>35.338,08</b>				
Kitos lėšos :					
Gyventojų pajamų mokesčio (iki 2 proc.) grąžinimas Įstaigai, turinčiai paramos gavėjo statusą	<b>12.673,59</b>	<b>14.520,00</b>	<b>14.520,00</b>	<b>16.000,00</b>	<b>17.500,00</b>
<b>IŠ VISO:</b>	<b>1.581.736,67</b>	<b>1.695.703,00</b>	<b>1.695.703,00</b>	<b>1.863.558,00</b>	<b>2.052.018,00</b>

Iš jų: teikiant mokamas paslaugas įstaigos uždirbtos lėšos	<b>93.300,00</b>	<b>102.300,00</b>	<b>102.300,00</b>	<b>110.600,00</b>	<b>124.000,00</b>
Savivaldybės finansuojamų įstaigų specialioji dotacija minimalios algos kėlimui		3.600,00	4.000,00	4.400,00	4.900,00

### STRATEGINIAI TIKSLAI

1. Nuosekliai ir sistemingai ugdyti mokinių prigimtinius meninius gebėjimus, gerinti ugdymo ir ugdymosi kokybę.
2. Stiprinti mokyklos įvaizdį, skleidžiant gerą patirtį.
3. Atnaujinti patalpas ir materialinę bazę.

**VIII SKYRIUS**  
**STRATEGIJOS REALIZAVIMO PRIEMONIŲ PLANAS**

<b>Tikslas</b> – nuosekliai ir sistemingai ugdyti mokinių prigimtinius meninius gebėjimus, gerinti ugdymo ir ugdymosi kokybę.								
<b>Uždaviniai</b>	<b>Priemonės pavadinimas</b>	<b>Vykdytojai</b>	<b>Planuojami rezultatai ir jų laikas</b>	<b>Lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai</b>	<b>Rezultato vertinimo kriterijus</b> <i>(Strateginio planavimo sistemoje esantys ir kiti kriterijai)</i>			
					<b>Pavadinimas, mato vnt.</b>	<b>2019 m.</b>	<b>2020 m.</b>	<b>2021 m.</b>
Gerinti ugdymo(si) proceso kokybę keliant mokinių mokymosi motyvaciją.	1. Koreguotas mokyklos ugdymo planas.	Direktoriaus pavaduotojos ugdymui, metodinių tarybų pirmininkai.	1. Pakeisti muzikinio branduolio ir pasirenkamieji dalykai. 2019 m.	1. Žmogiškieji ištekliai.	1. Mažėjantis moky- mo sutartis nutrau- kiančių mokinių procentas: Ankstyvojo ( NU)– Pradinio (FŠPU)– Pagrindinio (FŠPU)- Išplėstinio (NU)-  2. Vienam mokytojui tenkančių mokinių skaičius.	2 % 3 % 1,5 % 0,8 %  8	1,8 % 2,6 % 1,5 % 0,8 %  8	1,8 % 2,5 % 1,4 % 0,7 %  8

	2. Atnaujintas mokinių pažangos ir pasiekimų vertinimo tvarkos aprašas.	Direktoriaus pavaduotojos ugdymui, metodinių tarybų pirmininkai.	<p>1. Pagerins ugdymo proceso kokybę. Vertinimas grindžiamas šiuolaikine mokymosi samprata, amžiaus tarpsnių psichologiniais ypatumais, individualiais poreikiais.</p> <p>2. Pradinio muzikinio ugdymo mokiniai bus vertinami ideografiniu vertinimu. Baigiant pradinio muzikinio ugdymo programą akademinio koncerto metu mokiniai bus įvertinti pažymiu.</p> <p>2019 m.</p>	2. Žmogiškieji ištekliai.	<p>1. Rezultatų vidurkis baigiant pradinio ir pagrindinio muzikinio ugdymo programą.</p> <p>2. Dalyvaujančių muzikinio ugdymo programose mokinių skaičius:</p> <p>Ankstyvojo –</p> <p>Pradinio –</p> <p>Pagrindinio-</p> <p>Išplėstinio -</p> <p>3. Mokykloje besimokančių mokinių skaičius.</p>	8,5	8,6	8,7
	3. Įvestas elektroninis dienynas.	Mokyklos vadovai, kompiuterinių sistemų specialistas.	1. Parengtas elektroninio dienyno duomenų tvarkos aprašas.	3. Žmogiškieji ištekliai.	1. Parengtas elektroninio dienyno duomenų tvarkos aprašas.	–	1	–

	4. Atnaujintos solfedžio ir muzikos istorijos ugdymo programos.	Metodinių tarybų pirmininkai.	2. El. dienynų teikiami privalumai leis mokytojams glaudžiau bendrauti su tėvais, pateiks jiems daugiau informacijos apie vaikų ugdymą. 2020-2021 m.  1. Kryptingai planuojant ugdymo turinį, atsižvelgiant į mokinių užimtumą, pagrindinis dėmesys skiriamas darbui klasėje, be namų darbų užduočių. 2. Susitarta dėl vieningos vykdomų programų turinio išdėstymo formos. 2019-2021 m.	4. Žmogiškieji ištekliai.	2. Įvestas elektroninis dienynas.  1. Atnaujintų programų skaičius.  2. Įgyvendinamų neformaliojo švietimo programų skaičius (vienetais).  3. Grupinių pamokų lankomumo vidurkis (procentais).	–  2  2  80 %	–  2  2  85 %	1  3  2  86 %
Mokytojų profesinės kompetencijos tobulinimas, stiprinimas.	1. Mokytojų atestacijos programa.  2. Seminarai, konferencijos, atviros pamokos.	Direktorius, direktoriaus pavaduotojas ugdymui.  Mokytojai.	1. Aukštesnė profesinė kvalifikacija įtakos darbo rezultatams bei ugdymo kokybei. 2019-2021 m.  2. Pedagogų kvalifikacijos tobulinimas yra svarbus jo karjerai. Jis turi	1. Žmogiškieji ištekliai.  2. Žmogiškieji ištekliai. Dalyvių mokestis,	1. Mokytojų, įgijusių aukštesnę kvalifikacinę kategoriją, skaičius.	10	8	4

	kos.		reaguoti į besikeičiančius kvalifikacinius reikalavimus, atnaujinti ir pagilinti bendrąsias ir dalykines kompetencijas, panaudojant profesinio mokymo galimybes ir sudėtingėjančius veiklos reikalavimus. 2019-2021 m.	mokyklos lėšos.				
Mokinių muzikinių gebėjimų ir vertybinių nuostatų ugdymas.	Sisteminis ir kryptingas mokinių ugdymas taikant inovatyvius ugdymo metodus.	Metodinių tarybų pirmininkai, mokytojai.	Daugėja mokinių norinčių tęsti mokslus išplėstinio ugdymo programoje. Suteikta kompetencija, baigus programą, užtikrina galimybę rinktis vieną iš muzikinių profesijų. 2019-2021 m.	Žmogiškieji ištekliai.	Mokinių, pasirinkusių tolimesnes meninio profilio studijas, skaičius.	4	5	5

## STRATEGIJOS REALIZAVIMO PRIEMONIŲ PLANAS

<b>2 Tikslas</b> – stiprinti mokyklos įvaizdį, skleidžiant gerą patirtį.								
Uždaviniai	Priemonės pavadinimas	Vykdotojai	Planuojami rezultatai ir jų laikas	Lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai	Rezultato vertinimo kriterijus (Strateginio planavimo sistemoje esantys ir kiti kriterijai)			
					Pavadinimas, mato vnt.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Reprezentuoti mokyklą miesto, šalies ir užsienio mastu.	Konkursai, festivaliai, koncertai, renginiai, projektinė veikla	Metodinių tarybų pirmininkai, mokytojai.	Ugdoma mokinių sceninė kultūra, plečiamas kultūrinis akiratis, ugdomas sąmoningas kultūros vartotojas.  2019-2021 m.	Žmogiškieji ištekliai. Dalyvių mokestis, mokyklos lėšos.	1. Mokinių, tapusių respublikinių ir tarptautinių konkursų laureatais, procentas.	30 %	35 %	40 %
Kurti ir puoselėti mokyklos kultūrinę aplinką.	1. Mokykla organizuoja tarptautinius ir šalies konkursus, festivalius, koncertus. Dalyvauja įvairiuose projektuose, puoselėja mokyklos tradicijas. Renginiai vyksta ne tik mokykloje,	1. Mokyklos vadovai, metodinių tarybų pirmininkai, mokytojai.	1. Mokykloje įgyvendinta dermė tarp fizinių, psichologinių, socialinių ir kultūrinių veiksmų. Kultūrinė aplinka apima mokyklos puoselėjamas ir kuriamas tradicijas, mokyklos bendruomenės renginius, ugdant meilę ir pagarbą Tėvynei ir savo gyvenamajai, (gimtajai) vietai.	Žmogiškieji ištekliai. Dalyvių mokestis, mokyklos lėšos.	1. Mokyklos organizuojamų tarptautinių ir respublikinių renginių skaičius.	7	9	10

	bet ir kitose erdvėse.  2.Mokinių atostogų metu vykdomos programos.	2.Mokyklos vadovai, metodinių tarybų pirmininkai, teorinių dalykų mokytojai.	2019-2021 m.  2. Bus siekiama identifikuoti ir atskleisti mokinių muzikinius gabumus, plėtoti jų gebėjimus ir talentą, ugdyti pasitikėjimą savo jėgomis, iniciatyvumą, savarankiškumą. 2019-2021 m., birželio mėn.		2. Mokinių atostogų metu vykdomose programose dalyvavusių mokinių skaičius.	30	40	50
Ryšių su tėvais bei socialiniais partneriais stiprinimas.	1. Mokyklos vadovų, mokytojų ir mokinių tėvų bendravimas ir bendradarbiavimas: individualūs pokalbiai, tėvų susirinkimai, koncertai.  2. Mokyklos bendradarbiavimas su jos veikla susijusiais juridiniais ir fiziniais	Mokyklos vadovai, metodinių tarybų pirmininkai, mokytojai.	1. Tėvai aktyvūs mokyklos bendruomenės nariai, besidomintys įstaigos veikla, savo vaikų pasiekimais ir pažanga, prireikus dalyvaujantys pamokose bei ugdymo procese, kontroliuojant vaikų lankomumą ir pažangumą.  2.Bendradarbiavimo sutartys. Sutarčių tikslas – rengti bendrus projektus, lavinti vaikų meninius gabumus, dalintis	Žmogiškieji ištekliai.	1. Sutarčių su socialiniais partneriais skaičius.	39	40	42

	<p>asmenimis (švietimo, sveikatos, kultūros, sporto, teisėsaugos, vaikų teisių apsaugos, mokslo studijų institucijomis ir kt.).</p> <p>3. Užmegzti nauji ryšiai su tarptautiniais partneriais. (užsienio šalių ugdymo institucijomis.)</p>		<p>dalykine profesine patirtimi.</p> <p>3. Sudaryti sąlygas mokiniams perimti Europos ir pasaulio meninę patirtį.</p> <p>2019-2021 m.</p>					
--	--	--	---	--	--	--	--	--

### STRATEGIJOS REALIZAVIMO PRIEMONIŲ PLANAS

<b>3 Tikslas</b> – atnaujinti patalpas ir materialinę bazę.								
Uždaviniai	Priemonės pavadinimas	Vykdymo jai	Planuojami rezultatai ir jų laikas	Lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai	Rezultato vertinimo kriterijus (Strateginio planavimo sistemoje esantys ir kiti kriterijai)			
					Pavadinimas, mato vnt.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Atnaujinti muzikos instrumentų bazę.	Įsigyti 5 pianinus, ir kitus reikalingus instrumentus (akordeonus, styginius, pučiamuosius instrumentus).	Direktorius, direktoriaus pavaduotoja ūkio reikalams	Nupirkti instrumentai leis mokiniams siekti geresnių rezultatų, mažiau kils techninių problemų, gerės ugdymo sąlygos. 2019-2021 m.	Savivaldybės biudžeto lėšos, įstaigos pajamų lėšos, paramos lėšos.	1.Nupirktų instrumentų skaičius.	4 vnt.	5 vnt.	4 vnt.
Atnaujinti mokyklos inventorių.	Atnaujinti mokyklos kompiuterinę bazę, įsigyti CD ir MP3 grotuvų, interaktyvių ekranų, naujų baldų klasėms.	Direktorius, direktoriaus pavaduotoja ūkio reikalams	Ugdymo proceso metu mokytojai ir mokiniai naudosis informacinėmis, komunikacinėmis technologijomis. Interaktyvieji ekranai viena iš pažangiausių šiuolaikinių technologijų, skirtų	Savivaldybės biudžeto lėšos, įstaigos pajamų lėšos, paramos lėšos	1. Nupirkto inventoriaus skaičius.	10 vnt.	14 vnt.	16 vnt.

			<p>mokymosi procesams ir švietimui.          Tai įtakos sėkmingą ugdymo turinio gyvendinimą.          Atnaujinti baldai klasėse sukurs estetišką aplinką ugdymo procesui vykdyti, užtikrins higienos normoms keliamus reikalavimus.          2019-2021 m.</p>					
Einamasis mokyklos ir vidaus patalpų remontas.	Koridoriams, klasėms ir salei reikalingas kasmet vykdomas kosmetinis remontas.	Direktorius, direktoriaus pavaduotoja ūkio reikalams	<p>Suremontuota, estetiška mokyklos aplinka kuria jaukią atmosferą, padeda formuoti kultūringą asmenybę.          2019-2021 m.</p>	Savivaldybės biudžeto lėšos, įstaigos pajamų lėšos, paramos lėšos	<p>1. Atnaujintų edukacinių aplinkų dalis nuo bendro pastato ploto (procentais).           2. Įstaigos ploto ir vaikų skaičiaus santykis (procentais).</p>	0,48 %  0,14 %	0,49%  0,13 %	0,50 %  0,12 %
Renovuoti mokyklos fasadą.	Renovavus mokyklos fasadą sumažės šildymo kaštai, bus pagerintas pastato energinis efektyvumas.	Direktorius, direktoriaus pavaduotoja ūkio reikalams	Atlikus renovacijos darbus, bus pagerintos ne tik mokymosi ir darbo sąlygos mokyklos mokiniams bei darbuotojams, bet ir per šildymo sezoną suvartota mažiau šilumos energijos, bei sutaupyta	Labdaros ir paramos lėšos, ES projektų lėšos, Savivaldybės finansuojamų įstaigų veiklos programos įstaigų pajamų lėšos.	1. Atlikti darbai (procentais).	30 %.	35 %.	35 %.

			išlaidų už šilumos energiją. 2019-2021 m.					
--	--	--	--	--	--	--	--	--

Mokyklos direktorius

Arūnas Kigas

PRITARTA

Kauno Aleksandro Kačanausko muzikos  
mokyklos tarybos 2018 m. gruodžio 17 d.  
posėdžio protokolu Nr. 4-3